



UNIVERSITAS ISLAM SULTAN AGUNG
Jl. Raya Kaligawe Km. 4, Semarang 50112, Jawa Tengah

RPJM 2020-2021

No. Dokumen

RPJM 2020/2021-SA-LP3M-001

Tgl Berlaku

No. Revisi

01

Halaman

102



RENCANA PEMBANGUNAN JANGKA MENENGAH (RPJM) 2018 - 2021

UNIVERSITAS ISLAM SULTAN AGUNG SEMARANG

“ Bismillah membangun generasi khaira ummah ”

i

Rektor	Wakil Rektor I	Ketua Senat	Sekretaris Senat
Ir. H. Prabowo Setiyawan, MT, Ph.D	Drs. H. Bedjo Santoso, MT, Ph.D	Prof. Dr. dr. H. Taufiqurrahman, M.Kes, Sp.And	Dr. H. Umar Ma'rof, SH., Sp.N., M.Hum

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

SURAT KEPUTUSAN
YAYASAN BADAN WAKAF SULTAN AGUNG

Nomor : 55 /SK/YBW-SA/VIII/2020

Tentang :

Pengesahan Rencana Pembangunan Jangka Panjang (RPJP) dan
Rencana Pembangunan Jangka Menengah (RPJM)
Universitas Islam Sultan Agung (Unissula)

Bismillahirrahmanirrahiem

YAYASAN BADAN WAKAF SULTAN AGUNG

MENIMBANG :

- Bahwa dalam rangka mewujudkan Visi, Misi dan Tujuan Universitas Islam Sultan Agung (Unissula) telah disusun RPJP dan RPJM Unissula;
- Bahwa RPJP dan RPJM Unissula tersebut perlu untuk mendapatkan pengesahan;
- Bahwa untuk keperluan dimaksud huruf b di atas, perlu diterbitkan Surat Keputusan.

MENINGAT :

- Anggaran Dasar Yayasan Badan Wakaf Sultan Agung, akte Notaris Tan A Sioe no. 86 tahun 1950 dan telah beberapa kali diadakan perubahan, terakhir akte notaris Sondhy Haryawan, SH, M.Kn. no. 1 tahun 2008;
- Anggaran Rumah Tangga Yayasan Badan Wakaf Sultan Agung telah diadakan perubahan terakhir dengan SK.Pembina YBW-SA no. 221 A/SK/Pmb.YBW-SA/XI/ 2015;
- Risalah Bismillah Membangun Generasi Khaira Ummah;
- Visi, Misi dan Tujuan YBW-SA;
- Visi, Misi dan Tujuan Unissula.

MEMPERHATIKAN :

- Surat Rektor Unissula nomor : 1362/D,1/SA/II/2020 tanggal 12 Jumadil Akhir 1441 H / 6 Februari 2020 tentang Pengiriman RPJP 2018-2037, RPJM 2018-2021 dan RENOP Unissula;
- Surat Rektor Unissula nomor : 5330/D,1/SA/VIII/2020 tanggal 13 Dzulhijjah 1441 H / 3 Agustus 2020 M tentang permohonan pengesahan RPJP, RPJM dan RENOP Unissula;

MEMUTUSKAN

MENETAPKAN :

- Mengesahkan Rencana Pembangunan Jangka Panjang (RPJP) Unissula 2018-2036 sebagaimana terlampir apada lampiran I Surat Keputusan ini;
- Mengesahkan Rencana Pembangunan Jangka Menengah (RPJM) Unissula 2018-2021 sebagaimana terlampir dalam lampiran II Surat Keputusan ini;
- Menugaskan kepada Rektor Unissula untuk merealisasikan RPJP dan RPJM dengan sebaik-baiknya dan penuh tanggung jawab;
- Surat Keputusan ini berlaku sejak tanggal ditetapkan dan apabila di kemudian hari ternyata terdapat kesalahan atau kekeliruan dalam penetapan ini akan diadakan perbaikan dan perubahan sebagaimana mestinya.

Ditetapkan : di Semarang

Pada tanggal: 5 Muharram 1442 H

24 Agustus 2020 M

Pengurus Yayasan Badan Wakaf Sultan Agung
Ketua Umum,

H. Hasan Toha Putra, MBA

Sekretaris,

Dr. H. Didiek Ahmad Supadie, Drs.,MM

Tembusan Yth.

- Ketua Pembina YBW-SA
- Ketua Pengawas YBW-SA
- Pengurus YBW-SA
- Kepala Sekertariat YBW-SA

visi

Lembaga wakaf terkemuka dalam melaksanakan dakwah Islam membangun Generasi Khaira Ummah, melalui bidang pendidikan dan pelayanan kesehatan untuk membangun peradaban Islam menuju masyarakat sejahtera yang dirahmati Allah SWT dalam kerangka rahmatan lil' alamin.

alamat

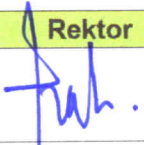

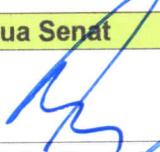
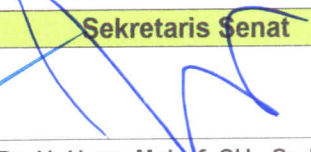
Jl. Kaligawe Raya, KM4 PO. Box. 1054 Semarang 50112, Jawa Tengah - Indonesia
Telp. (024) 6583584 ext. 309 Fax. (024) 6581739 e-mail: ybwsa.org@gmail.com
website: www.ybw-sa.org



Tim Penyusun

**Rencana Pembangunan Jangka Menengah Unissula 2018-2021
Surat Keputusan Rektor Nomor : 009/E/SA/2019**

- Ketua : Prof. Dr. Widodo. SE. M.Si
Sekretaris : H. Sri Hartono. SE. M.Si
Anggota : 1. Endang Surani. S. Si. T., M. Kes
2. Suyanto. S. Kep., M. Kep., Sp.KMB
3. dr. H. Yani Istadi. M. Med. Ed
4. Moch. Taufik ST., MIT
5. Dr. H. Heru Sulistyono. SE. M.Si
6. Dr. Turrahmat. S.Pd., M. Pd
7. Joko Kuncoro., S.Psi., M.Si
8. Hj. EmiSutrisminah. S.SiT., M.Keb
9. Dr. Ir. H. Muhammad Hadin . MT

Rektor	Wakil Rektor I	Ketua Senat	Sekretaris Senat
			
Ir. H. Prabowo Setiyawan, MT, Ph.D	Drs. H. Bedjo Santoso, MT, Ph.D	Prof. Dr. dr. H. Taufiqurrahman, M.Kes, Sp.And	Dr. H. Umar Ma'rif, SH., Sp.N., M.Hum



Telah dimintakan rapat pertimbangan Senat Universitas Unissula Semarang
Pada hari Rabu tanggal 15 Mei 2019

Ketua Senat

Prof. Dr. dr. Taufiq R Nasihun MKes Sp And

Semarang , 24 Mei 2019

Rektor

Ir. H. Prabowo Setiyawan. MT. Ph.D

iii

Rektor	Wakil Rektor I	Ketua Senat	Sekretaris Senat
Ir. H. Prabowo Setiyawan, MT, Ph.D	Drs. H. Bedjo Santoso, MT, Ph.D	Prof. Dr. dr. H. Taufiqurrahman, M.Kes, Sp.And	Dr. H. Umar Maruf, SH., Sp.N., M.Hum



KATA PENGANTAR

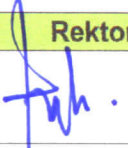

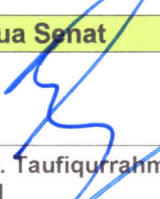
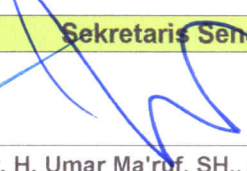
Setiap organisasi dapat dipastikan memiliki strategi, namun realita strategi yang dimiliki tidak banyak organisasi yang memiliki kinerja yang superior. Fenomena tersebut disebabkan oleh kualitas strategi. Kualitas strategi berkaitan dengan strategi yang dibangun dengan kualitas perencanaan strategi, kualitas implementasi strategi dan kualitas evaluasi strategi. Kualitas strategi bercirikan komprehensif dan integratif.

Oleh karena itu Rencana Pembangunan Jangka Menengah (RPJM) Universitas Islam Sultan Agung (UNISSULA) tahun 2018-2021 mencakup : Pendahuluan yang menguraikan latar belakang dan tujuan. Kemudian kondisi internal dan eksternal mengidentifikasi *Strenght, Weaknes, Opportunity and Treath* (SWOT) yang menjadi dasar (*baseline*) penyusunan strategi pengembangan. Implementasi strategi mendeskripsikan prasyarat efektivitas strategi yang di rencanakan. Dan evaluasi strategi berisikan memastikan strategi telah dilaksanakan dengan efektif.

Dengan disusunnya RPJM Universitas Islam Sultan Agung (UNISSULA) tahun 2018-2021 dengan menggunakan data tahun 2018-2019 sebagai baseline data dalam melakukan analisis untuk kegiatan di Tahun 2020-2021 di harapkan menjadi pedoman bagi stakeholder. Akhirnya terima kasih kepada Tim Penyusun RPJM 2020-2021 dan Rektor beserta wakil-wakil Rektor yang telah memberi kesempatan dan dukungan dalam penyusunan RPJM Unissula 2020-2021.

Semarang, Maret 2019

Tim Penyusun

Rektor	Wakil Rektor I	Ketua Senat	Sekretaris Senat
 Ir. H. Prabowo Setiyawan, MT, Ph.D	 Drs. H. Bedjo Santoso, MT, Ph.D	 Prof. Dr. dr. H. Taufiqurrahman, M.Kes, Sp.And	 Dr. H. Umar Ma'ruf, SH., Sp.N., M.Hum



DAFTAR ISI

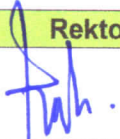

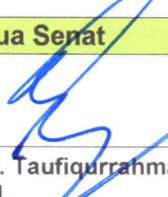
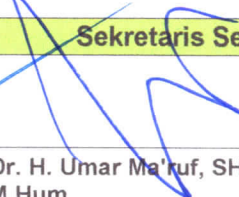
	Halaman
Halaman Judul	i
Tim Penyusun	ii
Halaman Pengesahan	iii
Kata Pengantar	iv
Daftar Isi.....	v
BAB I Pendahuluan.....	1
A. Latar Belakang	1
B. Maksud dan Tujuan	2
C. Landasan	3
BAB II Kondisi Internal dan Eksternal.....	6
A. Visi, Misi dan Tujuan	6
B. Analisis Kondisi Internal dan Eksternal.....	7
1. Kondisi Internal	8
1. Visi, Misi & Tujuan	8
2. Tata Pamong, Tata Kelola dan Kerjasama.....	8
3. Mahasiswa.....	17
4. Sumber Daya Manusia.....	18
5. Keuangan, Sarana dan Prasarana.....	19
6. Pendidikan.....	22
7. Penelitian.....	25
8. Pengabdian kepada Masyarakat.....	27
9. Luaran dan Capaian Tridharma.....	28
2. Kondisi Eksternal	30
C. Positioning Unissula Semarang.....	27
D. Grand Strategy	28
BAB III Strategi Pengembangan	29
1. Penelitian.....	30
2. Sumber Daya Manusia.....	36
3. Luaran dan Capaian Tridharma.....	41
4. Pendidikan.....	51
5. Mahasiswa.....	60
6. Pengabdian kepada Masyarakat.....	63
7. Tata Pamong, Tata Kelola dan Kerjasama.....	67

v

Rektor	Wakil Rektor I	Ketua Senat	Sekretaris Senat
Ir. H. Prabowo Setiyawan, MT, Ph.D	Drs. H. Bedjo Santoso, MT, Ph.D	Prof. Dr. dr. H. Taufiqurrahman, M.Kes, Sp.And	Dr. H. Umar Ma'ruf, SH., Sp.N., M.Hum



	8. Visi, Misi & Tujuan	78
	9. Keuangan, Sarana dan Prasarana.....	79
BAB IV	Implementasi Strategi	85
BAB V	Evaluasi Strategy	87
BAB IV	Penutup.....	89

Rektor	Wakil Rektor I	Ketua Senat	Sekretaris Senat
 Ir. H. Prabowo Setiyawan, MT, Ph.D	 Drs. H. Bedjo Santoso, MT, Ph.D	 Prof. Dr. dr. H. Taufiqurrahman, M.Kes, Sp.And	 Dr. H. Umar Ma'ruf, SH., Sp.N., M.Hum



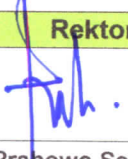
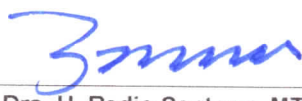
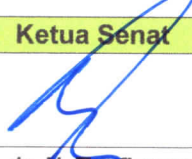

BAB I PENDAHULUAN

A. Latar Belakang

Sejatinya pendidikan adalah segala daya upaya dan semua usaha untuk membuat masyarakat dapat mengembangkan potensi manusia agar memiliki kekuatan spiritual keagamaan, pengendalian diri, berkepribadian, memiliki kecerdasan, berakhlak mulia, serta memiliki keterampilan yang diperlukan sebagai anggota masyarakat dan warga negara. Di samping itu pendidikan merupakan usaha untuk membentuk manusia yang utuh lahir dan batin cerdas, sehat, dan berbudi pekerti luhur. Hal tersebut sejalan dengan Universitas Islam Sultan Agung (UNISSULA) Semarang, yakni sebagai Universitas Islam terkemuka dalam membangun generasi khaira ummah menuju peradaban Islam.

Oleh karena itu Unissula Semarang harus mampu menjawab tantangan masa depan tersebut dengan melaksanakan tugas, fungsi dan peran serta mendapat pengakuan dunia (*World Class University*). Menuju *World Class Islamic University* diperlukan empat pilar, pertama *research quality* ialah berkaitan dengan kuantitas dan kualitas publikasi hasil penelitian. Kedua *teaching quality* adalah kualitas metode pengajaran yang dilakukan termasuk fasilitas pengajaran. Ketiga *graduate employability* adalah kualitas lulusan universitas dapat bekerja dalam berbagai bidang. Keempat *international outlook* adalah kemampuan berkontribusi pada negara dan negara lain yang dilihat dari proporsi mahasiswa asing, staf asing, mahasiswa pertukaran pelajar, serta kekuatan hubungan internasional dengan universitas lainnya di seluruh dunia.

Kondisi tersebut diperlukan pondasi titian untuk melangkah dengan mantap dan pasti, oleh karena itu Rencana Pembangunan Jangka Menengah (RPJM) mendalam dan

Rektor	Wakil Rektor I	Ketua Senat	Sekretaris Senat
 Ir. H. Prabowo Setiyawan, MT, Ph.D	 Drs. H. Bedjo Santoso, MT, Ph.D	 Prof. Dr. dr. H. Taufiqurrahman, M.Kes, Sp.And	 Dr. H. Umar Maruf, SH., Sp.N., M.Hum

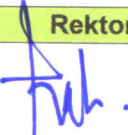
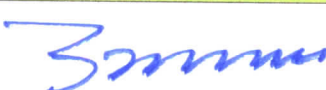
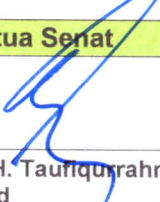
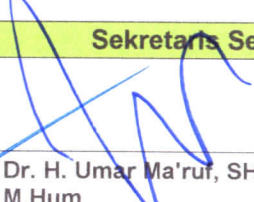



komprehensif disusun. RPJM 2018-2021 merupakan tahap pertama dari Rencana Pembangunan Jangka Panjang (RPJP) 2018-2037, diterjemahkan dalam Rencana Operasi (Renop) yang bermuara pada Visi dan Misi. Kegiatan RPJM khususnya Tahun 2020-2021 menggunakan baseline data pada tahun 2018-2019 sehingga dalam rencana kegiatan di RPJM ini membahas mulai Tahun 2020 dan 2021. Rencana Pembangunan Jangka Menengah (RPJM) disusun berdasarkan pemikiran: *“Kemarin adalah sejarah, esok adalah misteri adalah mitos, oleh karena itu persiapan terbaik untuk menyambut hari esok adalah melakukan terbaik hari ini, Tomorrow is today”*.

B. Tujuan

Tujuan disusunnya rencana Pembangunan Jangka Menengah (RPJM) Unissula Semarang adalah sebagai berikut :

- ✓ Sebagai pijakan penyusunan Rencana Operasi (Renop) unit-unit kerja di lingkungan Unissula Semarang.
- ✓ Sebagai panduan tahapan implementasi unit-unit kerja di lingkungan Unissula Semarang menuju *World Class Islamic University*
- ✓ Sebagai alat untuk mengantisipasi perkembangan dan dinamika kebutuhan dan tuntutan masyarakat.
- ✓ Sebagai pedoman dalam melakukan kegiatan atau tindakan dalam kurun waktu tertentu.
- ✓ Sebagai pedoman dalam mengalokasikan dan memanfaatkan sumber daya secara efisien.
- ✓ Sebagai alat untuk mewujudkan visi dan misi Unissula Semarang .
- ✓ Sebagai sarana untuk menjaga kesinambungan pengembangan Unissula Semarang
- ✓ Sebagai alat untuk menilai kinerja Unissula Semarang .

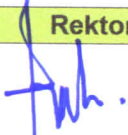
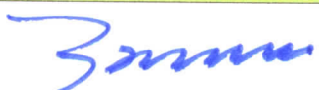
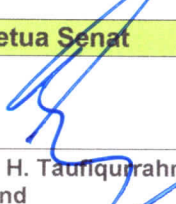
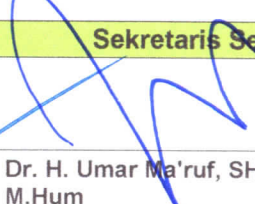
Rektor	Wakil Rektor I	Ketua Senat	Sekretaris Senat
 Ir. H. Prabowo Setiyawan, MT, Ph.D	 Drs. H. Bedjo Santoso, MT, Ph.D	 Prof. Dr. dr. H. Taufiqurrahman, M.Kes, Sp.And	 Dr. H. Umar Ma'ruf, SH., Sp.N., M.Hum

	UNIVERSITAS ISLAM SULTAN AGUNG Jl. Raya Kaligawe Km. 4, Semarang 50112, Jawa Tengah	No. Dokumen	RPJM 2020/2021-SA-LP3M-001
	RPJM 2020-2021	Tgl Berlaku	
		No. Revisi	01
		Halaman	102

C. Landasan

- ✓ Undang-Undang Republik Indonesia Nomor 20 Tahun 2003 tentang Sistem Pendidikan Nasional (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2003 Nomor 78, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 4286).
- ✓ Undang-Undang Republik Indonesia Nomor 25 Tahun 2004 tentang Sistem Perencanaan Pembangunan Nasional (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2004 Nomor 104, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 4421).
- ✓ Undang-Undang Republik Indonesia Nomor 14 Tahun 2005 tentang Guru dan Dosen (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2005 Nomor 157, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 4586).
- ✓ Undang-Undang Republik Indonesia Nomor 17 Tahun 2007 tentang Rencana Pembangunan Jangka Panjang Nasional Tahun 2005-2025 (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2007 Nomor 33, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 4700).
- ✓ Undang-Undang Republik Indonesia Nomor 32 Tahun 2004 tentang Pemerintahan Daerah (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2004 Nomor 125, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 4437).
- ✓ Undang-Undang Republik Indonesia Nomor 12 Tahun 2012 tentang Perguruan Tinggi (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2012 Nomor 158, Tambahan Lembaran Negara Nomor 5336 Tahun 2012).
- ✓ Peraturan Pemerintah Republik Indonesia Nomor 37 Tahun 2006 tentang Dosen.
- ✓ Peraturan Pemerintah Republik Indonesia Nomor 19 Tahun 2005 tentang Standar Nasional Pendidikan (sebagaimana telah diubah menjadi PP 32/2013).
- ✓ Peraturan Pemerintah Republik Indonesia Nomor 4 Tahun 2014 tentang Penyelenggaraan Pendidikan Tinggi dan Pengelolaan Perguruan Tinggi.
- ✓ Peraturan Pemerintah Republik Indonesia Nomor 48 Tahun 2008 tentang Pendanaan Pendidikan.

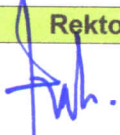
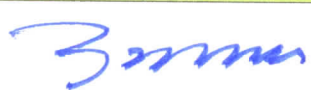
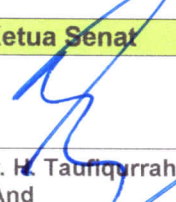
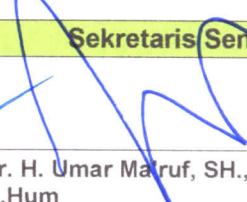
3

Rektor	Wakil Rektor I	Ketua Senat	Sekretaris Senat
			
Ir. H. Prabowo Setiyawan, MT, Ph.D	Drs. H. Bedjo Santoso, MT, Ph.D	Prof. Dr. dr. H. Taufiqurrahman, M.Kes, Sp.And	Dr. H. Umar Ma'ruf, SH., Sp.N., M.Hum



- ✓ Peraturan Pemerintah Republik Indonesia Nomor 23 tahun 2000 tentang Standar Nasional Pendidikan.
- ✓ Peraturan Presiden Republik Indonesia Nomor 8 Tahun 2012 tentang Kerangka Kualifikasi Nasional Indonesia.
- ✓ Peraturan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Republik Indonesia Nomor 49 Tahun 2014 tentang Standar Nasional Pendidikan Tinggi.
- ✓ Peraturan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Republik Indonesia Nomor 50 Tahun 2014 tentang Sistem Penjaminan Mutu Pendidikan Tinggi.
- ✓ Peraturan Menteri Pendidikan Nasional Republik Indonesia Nomor 44 Tahun 2010 tentang Perubahan atas Peraturan Menteri Pendidikan Nasional Nomor 2 Tahun 2010 tentang Rencana Strategis Kementerian Pendidikan Nasional Tahun 2010-2014.
- ✓ Peraturan Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi Nomor 17 Tahun 2013 tentang Jabatan Fungsional Dosen dan Angka Kredit.
- ✓ Peraturan Menteri Riset Teknologi dan Pendidikan Nasional Republik Indonesia Nomor 49 Tahun 2018 tentang Komite Nasional Kualifikasi Indonesia
- ✓ Peraturan Menteri Riset Teknologi dan Pendidikan Nasional Republik Indonesia Nomor 50 Tahun 2018 tentang Perubahan Atas Peraturan Menteri Riset, Teknologi, Dan Pendidikan Tinggi Nomor 44 Tahun 2015 Tentang Standar Nasional Pendidikan Tinggi
- ✓ Peraturan Menteri Riset Teknologi dan Pendidikan Nasional Republik Indonesia Nomor 51 Tahun 2018 tentang Pendirian, Perubahan, Pembubaran Perguruan Tinggi Negeri, Dan Pendirian, Perubahan, Pencabutan Izin Perguruan Tinggi Swasta
- ✓ Peraturan Menteri Riset Teknologi dan Pendidikan Nasional Republik Indonesia Nomor 52 Tahun 2018 tentang Prosedur Pendirian Perguruan Tinggi Swasta, Pembukaan Program Studi, Dan Kerja Sama Joint Program Pada Perguruan Tinggi Swasta

4

Rektor	Wakil Rektor I	Ketua Senat	Sekretaris Senat
 Ir. H. Prabowo Setiyawan, MT, Ph.D	 Drs. H. Bedjo Santoso, MT, Ph.D	 Prof. Dr. dr. H. Taufiqurrahman, M.Kes, Sp.And	 Dr. H. Umar Maruf, SH., Sp.N., M.Hum



UNIVERSITAS ISLAM SULTAN AGUNG
Jl. Raya Kaligawe Km. 4, Semarang 50112, Jawa Tengah

No. Dokumen

RPJM 2020/2021-SA-LP3M-001

Tgl Berlaku

No. Revisi

01

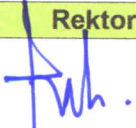
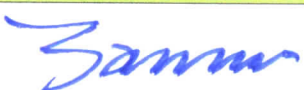
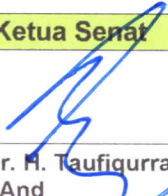
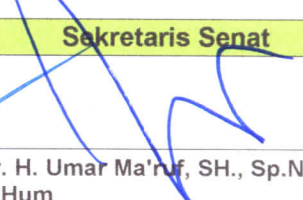
RPJM 2020-2021


Halaman

102

- ✓ Peraturan Menteri Riset Teknologi dan Pendidikan Nasional Republik Indonesia Nomor 54 Tahun 2018 tentang Penyelenggaraan Program Diploma Dalam Sistem Terbuka Pada Perguruan Tinggi
- ✓ Lampiran Peraturan BAN-PT Nomor 59 tahun 2018 tentang Panduan Penyusunan Laporan Evaluasi Diri, Panduan Penyusunan Laporan Kinerja Perguruan Tinggi, dan Matriks Penilaian dalam Instrumen Akreditasi Perguruan Tinggi
- ✓ Statuta Unissula 2019
- ✓ Rencana Strategik Unissula 2014 - 2024

5

Rektor	Wakil Rektor I	Ketua Senat	Sekretaris Senat
 Ir. H. Prabowo Setiyawan, MT, Ph.D	 Drs. H. Bedjo Santoso, MT, Ph.D	 Prof. Dr. dr. H. Taufiqurrahman, M.Kes, Sp.And	 Dr. H. Umar Ma'ruf, SH., Sp.N., M.Hum

	UNIVERSITAS ISLAM SULTAN AGUNG Jl. Raya Kaligawe Km. 4, Semarang 50112, Jawa Tengah	No. Dokumen	RPJM 2020/2021-SA-LP3M-001
	RPJM 2020-2021	Tgl Berlaku	
		No. Revisi	01
		Halaman	102

BAB II

KONDISI INTERNAL DAN EKSTERNAL

A. Visi, Misi dan Tujuan

Visi :

Sebagai Universitas Islam terkemuka dalam membangun generasi *khaira ummah*, mengembangkan ilmu pengetahuan dan teknologi atas dasar nilai-nilai Islam, dan membangun peradaban Islam menuju masyarakat sejahtera yang dirahmati Allah SWT dalam kerangka *rahmatan lil'alamīn*.


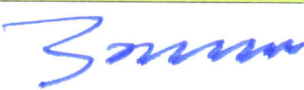

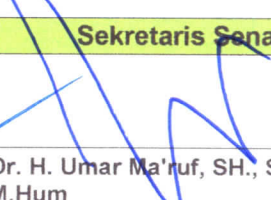
Misi :

1. Merekonstruksi dan mengembangkan Ilmu Pengetahuan dan Teknologi (Iptek) atas dasar nilai-nilai Islam.
2. Mendidik dan mengembangkan sumber daya insani yang Islami pada semua strata pendidikan tinggi pada berbagai bidang ilmu dalam rangka membangun generasi *khaira ummah*, dan kader-kader ulama *tafaqquh fiddin*, dengan mengutamakan kemuliaan *akhlak*, dengan kualitas kecendekiawanan dan kepakaran standar tertinggi, siap melaksanakan tugas kepemimpinan umat dan dakwah.
3. Mengembangkan pengabdian kepada masyarakat dalam membangun peradaban Islam menuju masyarakat sejahtera yang dirahmati Allah SWT dalam kerangka *rahmatan lil'alamīn*.
4. Mengembangkan gagasan dan kegiatan agar secara dinamik senantiasa siap melakukan perbaikan kelembagaan sesuai dengan hasil rekonstruksi dan pengembangan iptek, dan perkembangan masyarakat.

Tujuan :

1. Terselenggaranya proses rekonstruksi dan pengembangan iptek atas dasar nilai-nilai Islam secara konsisten dan berkelanjutan, sejalan dengan perkembangan kebutuhan masyarakat menuju masyarakat sejahtera yang dirahmati Allah SWT.

6

Rektor	Wakil Rektor I	Ketua Senat	Sekretaris Senat
			
Ir. H. Prabowo Setiyawan, MT, Ph.D	Drs. H. Bedjo Santoso, MT, Ph.D	Prof. Dr. dr. H. Taufiqurrahman, M.Kes, Sp.And	Dr. H. Umar Ma'ruf, SH., Sp.N., M.Hum

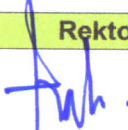
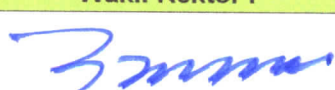
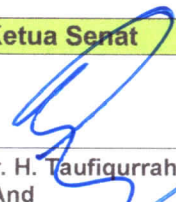
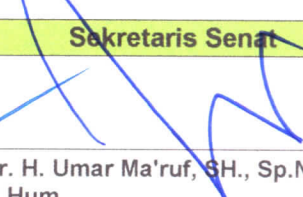


2. Terbentuknya jamaah pendidik pejuang muslim yang bertakwa dan *tafaqquh fiddin*, dengan kecendekiawanan dan kepakaran dengan kualitas tertinggi dalam kesetaraan universal, menguasai nilai-nilai dasar Islam dan Islam untuk disiplin ilmu, *istiqamah* dalam melaksanakan tugas kependidikan, berkarya ilmiah, dan mengemban tugas-tugas kepemimpinan dan dakwah.
3. Terselenggaranya pendidikan tinggi berbagai bidang ilmu dan teknologi yang dibutuhkan masyarakat pada jenjang Diploma, Sarjana, Profesi, Magister dan Doktor, dan kegiatan pendidikan tinggi lainnya yang sejalan dengan kebutuhan menuju masyarakat sejahtera yang dirahmati Allah SWT.
4. Menghasilkan generasi *khaira ummah* dan ulama *tafaqquh fiddin* lulusan strata pendidikan tinggi pada berbagai bidang ilmu yang berakhlak mulia, menguasai iptek dengan standar tertinggi, menguasai bahasa Inggris dan atau bahasa Arab, dan teknologi informasi, siap melaksanakan tugas kepemimpinan dan da'wah
5. Terwujudnya partisipasi dan peran aktif UNISSULA dalam membangun kesejahteraan masyarakat dan pengembangan peradaban Islam, melalui studi dan penelitian intensif, bermutu dan relevan, menuju masyarakat sejahtera yang dirahmati Allah SWT.
6. Terselenggaranya *silaturrahim* yang intensif dengan pusat-pusat pengembangan Iptek dan kebudayaan Islam, *Islamic Studies* dan *Islamic Center* di seluruh dunia.
7. Terselenggaranya dinamika kualitas manajemen kelembagaan yang berkelanjutan

B. Analisis Kondisi Internal dan Eksternal

Konsep dasar analisis SWOT (*Strengthy, Weakness, Threat and Opportunity*) adalah anteseden dari sebuah proses formulasi strategi yang mendalam terhadap situasi dan menentukan posisi stratejik dari instrumen-instrumen strategi yang digunakan. Kondisi tersebut dapat menjadi acuan dasar dalam menganalisis posisi keunggulan stratejik (*Strategic Advantage Position*) dari masing-masing bidang. Analisis berbagai kecenderungan masa sekarang maupun yang akan datang merupakan titik awal proses perencanaan strategis.

7

Rektor	Wakil Rektor I	Ketua Senat	Sekretaris Senat
 Ir. H. Prabowo Setiyawan, MT, Ph.D	 Drs. H. Bedjo Santoso, MT, Ph.D	 Prof. Dr. dr. H. Taufiqurrahman, M.Kes, Sp.And	 Dr. H. Umar Ma'ruf, SH., Sp.N., M.Hum



Issue analysis mencakup konsep pendirian organisasi, analisis lingkungan dan analisis sumber daya akan mempengaruhi pengembangan strategi.

Hasil analisis internal adalah identifikasi kekuatan (*strength*) maupun kelemahan (*weakness*) konsekuensinya organisasi akan memiliki keunggulan strategis (*Strategic Advantage Profile*). Sedangkan analisis eksternal (lingkungan) menghasilkan peluang (*opportunity*) dan ancaman (*treath*) konsekuensinya organisasi akan memiliki *Opportnity and Treath profile*.

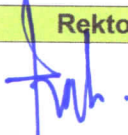
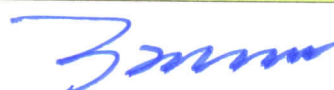
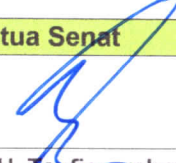
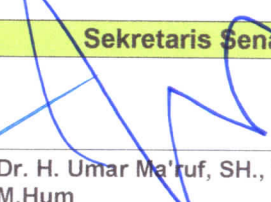
Skor penilaian kondisi internal yang dibandingkan dengan 9 standar penilaian borang nilai 4 adalah sebagai berikut :


- 1) Sangat Unggul skor : 2
- 2) Unggul skor : 1
- 3) Sama Skor : 0
- 4) Tidak Unggul skor : -1
- 5) Sangat Tidak Unggul skor : -2

Skor penilaian kondisi eksternal (*key variable*) adalah sebagai berikut :

- 1) Peluang Besar skor : 2
- 2) Peluang kecil skor : 1
- 3) Stabil/ Normal Skor : 0
- 4) Ancaman Kecil skor : -1
- 5) Ancaman Besar skor : -2

Berdasarkan kajian yang luas, mendalam dan komprehensif , hasil *analisis Strenght, Weakness, Opportunity and Treath* (SWOT analysis) Universitas Islam Sultan Agung (UNISSULA) Semarang, dapat diuraikan sebagai berikut :

Rektor	Wakil Rektor I	Ketua Senat	Sekretaris Senat
 Ir. H. Prabowo Setiyawan, MT, Ph.D	 Drs. H. Bedjo Santoso, MT, Ph.D	 Prof. Dr. dr. H. Taufiqurrahman, M.Kes, Sp.And	 Dr. H. Umar Ma'ruf, SH., Sp.N., M.Hum

	UNIVERSITAS ISLAM SULTAN AGUNG		No. Dokumen	RPJM 2020/2021-SA-LP3M-001
	Jl. Raya Kaligawe Km. 4, Semarang 50112, Jawa Tengah		Tgl Berlaku	
RPJM 2020-2021		No. Revisi	01	
		Halaman	102	



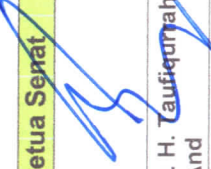
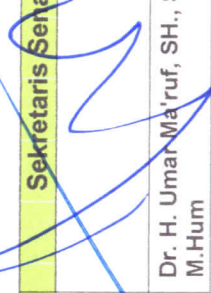
1. KONDISI INTERNAL

Tabel 2.1

Analisis Strength dan Weakness UNISSULA berdasarkan indicator 9 kriteria Akreditasi Insititusi Pendidikan (AIPT) 3.0

NO	BIDANG STRATEGIS	INDIKATOR	2	1	0	-1	-2	Keterangan
1	Visi, Misi & Tujuan	1) Integrasi rancangan pengembangan (jangka panjang, jangka menengah, jangka pendek) 2) Keberadaan Indikator kinerja 3) Target yang berorientasi pada daya saing internasional dan telah dilaksanakan dengan konsisten, 4) Ketersediaan sumber daya manusia yang terampil untuk mengantisipasi kebutuhan masa kini dan masa depan, dan Sasaran yang mengarah pada <i>nation economic development</i> .	✓	✓	✓		-2	1) Rencana pengembangan Unissula Semarang sistemik dan integrasi dalam Rencana Pembangunan Jangka Panjang (RPJP) 2020 sd 2037. RPJP 2020-2037 terinci dalam lima tahap / Rencana Pembangunan Jangka Menengah, masing-masing tahap (RPJM) memiliki capaian target dalam jangka pendek, jangka menengah dan jangka panjang. 2) Rencana Pembangunan Jangka Menengah, masing-masing tahap (RPJM) terinci dalam 4 tahun sesuai masa jabatan Rektor diderivasi menjadi Rencana Operasi (Renop) pertahun yang memiliki indikator target capaian dengan baseline yang terukur. 3) Roadmap Unissula sesuai dengan tonggak pencapaian (<i>milestone</i>) 2037 Unissula menuju World Class Islamic University, yang diderivasi 5 tahap : 2020-201 : Integrasi Aset Strategik Menuju UNGGULAN NASIONAL , 2022 2025 : Keberlanjutan Integrasi Aset Strategik Menuju Akreditasi ASEAN, 2026-2029 : Penguatan Aset Strategik Menuju Perguruan Tinggi Unggulan ASEAN 2030-2033 : Pengembangan Aset Strategik Menuju Akreditasi Internasional 2034-2037: Keberlanjutan Pengembangan Aset Strategik Menuju World Class Islamic University . 4) Unissula Semarang terus berbenah khususnya pengembangan kompetensi sumber daya manusia, baik tenaga kependidikan maupun tenaga edukasi.
2	Tata Pamong, Tata Kelola dan Kerjasama	1) Kepemilikan dokumen formal sistem tata pamong yang dijabarkan ke dalam berbagai				✓		1) Sudah memiliki, namun belum efektif dan efisien. Belum ada mitigasi potensi resiko

8

Rektor	Wakil Rektor I	Ketua Senat	Sekretaris Senat
			
Ir. H. Prabowo Setiyawan, MT, Ph.D	Drs. H. Bedjo Santoso, MT, Ph.D	Prof. Dr. dr. H. Taufiqurrahman, M.Kes, Sp.And	Dr. H. Umar Ma'ruf, SH., Sp.N., M.Hum




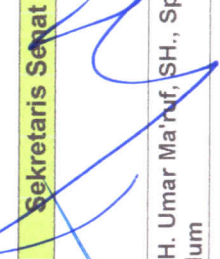


UNIVERSITAS ISLAM SULTAN AGUNG
 Jl. Raya Kaligawe Km. 4, Semarang 50112, Jawa Tengah

No. Dokumen: RPJM 2020/2021-SA-LP3M-001
 Tgl Berlaku:
 No. Revisi: 01
 Halaman: 102

RPJM 2020-2021

	<p>kebijakan dan peraturan yang digunakan secara konsisten, efektif, dan efisien sesuai konteks institusi serta menjamin akuntabilitas, keberlanjutan, transparansi, dan mitigasi potensi risiko</p> <p>2) Memiliki dokumen formal struktur organisasi</p> <p>3) Kepemilikan dokumen formal struktur organisasi, termasuk <i>industrial advisory board</i> yang disesuaikan dengan kebutuhan program yang diselenggarakan, dan tata kerja institusi yang dilengkapi tugas dan fungsi guna menjamin terlaksananya fungsi perguruan tinggi secara konsisten, efektif, dan efisien.</p> <p>4) Memiliki Tupoksi guna menjamin terlaksananya fungsi perguruan tinggi secara konsisten</p> <p>5) Kepemilikan praktik baik perwujudan GUG mencakup aspek: kredibilitas, transparansi, akuntabilitas, tanggung jawab, keadilan, dan manajemen risiko secara konsisten, efektif, dan efisien. Perguruan tinggi mengemukakan ringkasan</p>		<p>✓</p>		<p>2) Memiliki, namun belum mengomodasi secara keseluruhan</p> <p>3) Kepemilikan masih terbatas di Fakultas Kesehatan</p>	<p>4) Tupoksi belum, lengkap dan pelaksanaannya belum konsisten</p> <p>5) Pelaksanaan belum konsisten, terutama pada akuntabilitas dan manajemen resiko belum ada</p>
--	--	--	----------	--	---	---

Rektor	Wakil Rektor I	Ketua Senat	Sekretaris Senat
 Ir. H. Prapowo Setiyawan, MT, Ph.D	 Drs. H. Bedjo Santoso, MT, Ph.D	 Prof. Dr. dr. H. Taufiqurrahman, M.Kes, Sp.And	 Dr. H. Umar Ma'ruf, SH., Sp.N., M.Hum



UNIVERSITAS ISLAM SULTAN AGUNG
Jl. Raya Kaligawe Km. 4, Semarang 50112, Jawa Tengah

No. Dokumen
RPJM 2020/2021-SA-LP3M-001

Tgl Berlaku

RPJM 2020-2021

No. Revisi
01

Halaman
102

laporan tahunan kepada masyarakat.						
6) Mengumumkan ringkasan laporan tahunan kepada masyarakat	✓					6) Belum mengumumkan lapran Tahunan pada masyarakat
7) Memiliki lembaga yang sepenuhnya melaksanakan atau fungsi yang berjalan dalam penegakan kode etik untuk menjamin tata nilai dan integritas, yang dilaksanakan secara konsisten, efektif, dan efisien	✓					7) Belum berjalan optimal
8) Kepemilikan dokumen formal penetapan personil pada berbagai tingkat manajemen dengan tugas dan tanggung jawab yang jelas, rinci, dan konsisten terhadap pencapaian visi, misi dan budaya serta tujuan strategis institusi.	✓					8) Belum ada legalisasi
9) Memiliki tupoksi yang jelas, rinci, dan konsisten terhadap pencapaian visi, misi dan budaya serta tujuan strategis institusi	✓					9) Tupoksi belum lengkap untuk mendukung pencapaian visi, misi, tujuan dan sasaran
10) Terjalannya komunikasi yang baik antara pimpinan dan <i>stakeholders</i> internal, secara terprogram, intensif untuk mendorong tercapainya visi, misi, budaya, dan tujuan	✓					10) Komunikasi cukup baik, tindak lanjut belum optimal

10

Rektor	Wakil Rektor I	Ketua Senat	Sekretaris Senat
Ir. H. Prabowo Setiyawan, MT, Ph.D	Drs. H. Bedjo Santoso, MT, Ph.D	Prof. Dr. dr. H. Taufiqurrahman, M.Kes, Sp.And	Dr. H. Umar Maruf, SH., Sp.N., M.Hum



UNIVERSITAS ISLAM SULTAN AGUNG

Jl. Raya Kaligawe Km. 4, Semarang 50112, Jawa Tengah

RPJM 2020-2021

No. Dokumen	RPJM 2020/2021-SA-LP3M-001
Tgl Berlaku	
No. Revisi	01
Halaman	102

				√					11) Masih bersifat parsial dan belum efektif
				√					12) Belum berjalan secara konsisten
				√					13) Belum memiliki kesesuaian dan keterkaitan

strategis institusi.

11) Memiliki dokumen yang sah tentang telaah yang komprehensif dan perbaikan secara efektif terhadap pelaksanaan kepemimpinan dan personil pada berbagai tingkatan manajemen untuk mencapai kinerja organisasi yang direncanakan, yang dilaksanakan secara efektif

12) Memiliki sistem pengelolaan fungsional dan operasional perguruan tinggi yang mencakup perencanaan, pengorganisasian, penempatan personil, pengarahan, dan pengawasan yang dilaksanakan secara konsisten, efektif, dan efisien

13) Memiliki dokumen formal yang meliputi pendidikan, pengembangan suasana akademik dan otonomi keilmuan, kemahasiswaan, penelitian, PkM, SDM, keuangan, sarana dan prasarana, sistem informasi, sistem penjaminan mutu, dan kerjasama yang rinci, memiliki kesesuaian dan

Rektor	Wakil Rektor I	Ketua Senat	Sekretaris Senat
 Ir. H. Prapowo Setiyawan, MT, Ph.D	 Drs. H. Bedjo Santoso, MT, Ph.D	 Prof. Dr. dr. H. Taufiqurrahman, M.Kes, Sp.And	 Dr. H. Umar Ma'ruf, SH., Sp.N., M.Hum



UNIVERSITAS ISLAM SULTAN AGUNG

Jl. Raya Kaligawe Km. 4, Semarang 50112, Jawa Tengah

RPJM 2020-2021

No. Dokumen	RPJM 2020/2021-SA-LP3M-001
Tgl Berlaku	
No. Revisi	01
Halaman	102

Keterangan	✓	✓	✓	✓	14) Belum konsisten dan efektif	15) Belum mengacu kondisi riil dan mendukung pencapaian visi, misi, tujuan dan sasaran	16) Sudah banyak, namun belum dimanfaatkan secara optimal	17) Organ belum berjalan dengan baik, dokumen belum lengkap, audit belum komprehensif, Standar belum menjadi acuan unit
14) Mengimplementasikan kebijakan dan pedoman pengelolaan yang mencakup 11 aspek, yang dilaksanakan secara konsisten, efektif dan efisien								
15) Memiliki dokumen formal rencana strategis dan bukti mekanisme penyusunan serta persetujuan dan penetapannya, yang mencakup: adanya keterlibatan pemangku kepentingan, mengacu kepada capaian restra periode sebelumnya, mengacu kepada VMTS institusi, dilakukannya analisis kondisi internal dan eksternal, dan disahkan oleh organ yang memiliki kewenangan.								
16) Melakukan benchmark dengan perguruan tinggi sejenis tingkat internasional.								
17) Menjalankan SPMI yang dibuktikan dengan keberadaan organ/fungsi SPMI, dokumen SPMI, auditor internal, hasil audit, dan bukti tindak lanjut,								

12

Rektor	Wakil Rektor I	Ketua Senat	Sekretaris Senat
 Ir. H. Prapowo Setiyawan, MT, Ph.D	 Drs. H. Bedjo Santoso, MT, Ph.D	 Prof. Dr. dr. H. Taufiqurrahman, M.Kes, Sp.And	 Dr. H. Umar Ma'ruf, SH., Sp.N., M.Hum



UNIVERSITAS ISLAM SULTAN AGUNG		No. Dokumen	RPJM 2020/2021-SA-LP3M-001
Jl. Raya Kaligawe Km. 4, Semarang 50112, Jawa Tengah		Tgl Berlaku	
RPJM 2020-2021		No. Revisi	01
		Halaman	102

bereputasi.									
21) Jumlah sertifikasi/ akreditasi dalam lingkup unit (laboratorium, dll.) yang diberikan oleh lembaga internasional/nasional bereputasi									
22) Akreditasi Program studi dari lembaga internasional bereputasi									
23) Audit eksternal dilakukan terhadap Badan Penyelenggara oleh kantor Akuntan Publik.									
24) Menyampaikan Laporan Keuangan Stakeholder internal dan eksternal									
25) Jumlah program studi terakreditasi Unggul.									
26) Jumlah program studi terakreditasi A									
27) Memiliki dokumen formal prosedur kerjasama yang komprehensif, rinci dan terkini,									
28) Kebijakan dan prosedur kerjasama mudah diakses oleh pemangku kepentingan, tentang pengembangan jejaring dan kemitraan (dalam dan luar negeri)									

21) Belum ada, baru RSI Sultan Agung

22) Baru 2 Prodi

23) Sudah dilakukan, tapi hasil masih WDP




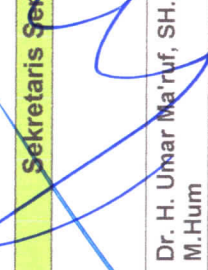
24) Belum dilakukan

25) Belum ada

26) Baru 10 prodi, Seharusnya minimal 30%

27) Belum komprehensif mengakomodasi, kepentingan Fakultas

28) Prosedur belum dijalankan secara optimal

Rektor	Wakil Rektor I	Ketua Senat	Sekretaris Senat
 Ir. H. Prabowo Setiyawan, MT, Ph.D	 Drs. H. Bedjo Santoso, MT, Ph.D	 Prof. Dr. dr. H. Taufiqurrahman, M.Kes, Sp.And	 Dr. H. Umar Ma'ruf, SH., Sp.N., M.Hum



UNIVERSITAS ISLAM SULTAN AGUNG		No. Dokumen	RPJM 2020/2021-SA-LP3M-001
Jl. Raya Kaligawe Km. 4, Semarang 50112, Jawa Tengah		Tgl Berlaku	
RPJM 2020-2021		No. Revisi	01
		Halaman	102

29) Melakukan monitoring dan evaluasi kepuasan mitra kerjasama	✓		29) Sudah dilakukan, konsisten dan rutin
30) Memiliki dokumen perencanaan pengembangan jejaring dan kemitraan yang sah dan terarah guna mencapai visi, misi, dan tujuan strategis institusi.	✓		30) Belum memiliki
31) Memiliki jejaring dan mitra kerjasama yang relevan dengan VMTS dan bermanfaat bagi pengembangan tridharma institusi yang mencakup kerjasama lokal/wilayah, nasional dan internasional.	✓		31) Sudah, tetapi belum optimal
32) Memiliki bukti monitoring dan evaluasi pelaksanaan program kemitraan, yang dilakukan secara berkelanjutan	✓		32) Belum konsisten
33) Tingkat kepuasan mitra kerjasama yang diukur dengan instrumen yang sah			33) Belum dilaporkan secara komprehensif dan konsisten
34) Upaya perbaikan mutu jejaring dan kemitraan untuk menjamin terwujudnya visi, terlaksananya misi dan tercapainya tujuan strategis	✓		34) Masih diperlukan implementasi dalam kegiatan Tridharma
35) Persentase Kerjasama	✓		

15

Rektor	Wakil Rektor I	Ketua Senat	Sekretaris Senat
Ir. H. Prabowo Setiyawan, MT, Ph.D	Drs. H. Bedjo Santoso, MT, Ph.D	Prof. Dr. dr. H. Fauzqurrahman, M.Kes, Sp.And	Dr. H. Umar Maruf, SH., Sp.N., M.Hum



UNIVERSITAS ISLAM SULTAN AGUNG
Jl. Raya Kaligawe Km. 4, Semarang 50112, Jawa Tengah

RPJM 2020-2021

No. Dokumen: RPJM 2020/2021-SA-LP3M-001
Tgl Berlaku:
No. Revisi: 01
Halaman: 102

	<p>Tridharma internasional dari jumlah dosen tetap (>2%)</p> <p>36) Persentase Kerjasama Tridharma Nasional dari jumlah dosen (> 20%)</p> <p>37) Persentase Kerjasama Tridharma Wilayah dari jumlah dosen (> 50%)</p> <p>38) Memiliki Standar mutu yang melampaui SN-DIKTI dan daya saing internasional.</p> <p>39) Memiliki data indikator kinerja tambahan telah diukur, dimonitor, dikaji, dan dianalisis untuk perbaikan berkelanjutan</p> <p>40) Melaksanakan Analisis pencapaian kinerja perguruan tinggi yang dilaksanakan setiap tahun</p> <p>41) Publikasikan Evaluasi Capaian Kinerja kepada para pemangku kepentingan.</p> <p>42) Melaksanakan sistem penjaminan mutu yang terbukti efektif memenuhi 4 aspek (Penetapan, Pelaksanaan, MEP dan Perbaikan dan Peningkatan Mutu)</p> <p>43) Dilakukan review terhadap siklus penjaminan mutu yang</p>	<p>✓</p> <p>✓</p> <p>✓</p> <p>✓</p> <p>✓</p> <p>✓</p> <p>✓</p> <p>✓</p> <p>✓</p> <p>✓</p> <p>✓</p>			<p>35) Sudah cukup memadai, Standar 24, Realita 50 (10%)</p> <p>36) Sudah memadai Standar 100, Realisasi 100 (20%)</p> <p>37) Sudah Memadai Standar 50%, Realiasi 40%</p> <p>38) Sudah ada tapi belum menterjemahkan SN DIKTI secara komprehensif</p> <p>39) Sudah ada, tapi belum dilaksanakan dan dimonitor, dikaji, dan dianalisis untuk perbaikan berkelanjutan</p> <p>40) Belum ditindaklanjuti secara komprehensif</p> <p>41) Belum dilakukan secara terstruktur dan konsisten</p> <p>42) Belum dilakukan secara terstruktur dan konsisten</p>
--	--	--	--	--	--

16

Rektor	Wakil Rektor I	Ketua Senat	Sekretaris Senat
<p>Ir. H. Prabowo Setiyawan, MT, Ph.D</p>	<p>Drs. H. Bedjo Santoso, MT, Ph.D</p>	<p>Prof. Dr. dr. H. Fauzanurrahman, M.Kes, Sp.And</p>	<p>Dr. H. Umar Ma'ruf, SH., Sp.N., M.Hum</p>



UNIVERSITAS ISLAM SULTAN AGUNG
Jl. Raya Kaligawe Km. 4, Semarang 50112, Jawa Tengah

RPJM 2020-2021

No. Dokumen: RPJM 2020/2021-SA-LP3M-001
Tgl Berlaku:
No. Revisi: 01
Halaman: 102

	melibatkan reviewer eksternal								
	44) Melaksanakan pengukuran kepuasan pemangku kepentingan internal dan eksternal pada masing-masing kriteria yang memenuhi 4 aspek	✓							43) Belum dilakukan secara terstruktur dan konsisten
	45) Mempublikasikan hasil evaluasi kepuasan melalui media yang mudah diakses oleh pemangku kepentingan	✓							44) Belum dilakukan secara terstruktur dan konsisten
	46) Melakukan review terhadap pelaksanaan pengukuran kepuasan pengguna	✓							45) Belum dilakukan secara terstruktur dan konsisten
		✓							46) Belum dilakukan secara terstruktur dan konsisten
3	Mahasiswa 1) Rasio jumlah pendaftar terhadap jumlah pendaftar yang lulus seleksi pada program utama. Jumlah Pendaftar lebih dari 300% dari yang diterima 2) Persentase jumlah mahasiswa yang mendaftarkan ulang terhadap jumlah pendaftar yang lulus seleksi pada program utama. Jumlah	✓							1) Realisasi Rasio 1:1, Kecuali Kedokteran 2) Banyak yang mengundurkan diri, diterima PTN, Mengundurkan diri tahun ke dua

17

Rektor	Wakil Rektor I	Ketua Senat	Sekretaris Senat
 Ir. H. Prabowo Setiyawan, MT, Ph.D	 Drs. H. Bedjo Santoso, MT, Ph.D	 Prof. Dr. dr. H. Taufiqurrahman, M.Kes, Sp.And	 Dr. H. Umar Ma'ruf, SH., Sp.N., M.Hum




UNIVERSITAS ISLAM SULTAN AGUNG		No. Dokumen	RPJM 2020/2021-SA-LP3M-001
Jl. Raya Kaligawe Km. 4, Semarang 50112, Jawa Tengah		Tgl Berlaku	
RPJM 2020-2021		No. Revisi	01
		Halaman	102

	Pendaftar Yang daftar ulang > 95%				√	3) Kondisi saat ini 0,2
	3) Persentase jumlah mahasiswa asing terhadap jumlah seluruh mahasiswa. Jumlah Mahasiswa Asing > 0,5%					
	4) Ketersediaan layanan kemahasiswaan dalam bentuk: pembinaan dan pengembangan minat dan bakat,				√	4) Program belum terstruktur dan optimal
	5) Ketersediaan layanan peningkatan kesejahteraan, serta penyuluhan karir dan bimbingan kewirausahaan				√	5) Program belum terstruktur dan optimal
4	Sumber Daya Manusia			√		
	1) Rasio jumlah dosen tetap yang memenuhi persyaratan dosen terhadap jumlah program studi					1) 1.37 PDDikti 2018/19 (gasal)
	2) Persentase jumlah dosen yang memiliki jabatan fungsional minimal Lektor Kepala terhadap jumlah seluruh dosen tetap.				√	2) 15 % (535): 74 seharusnya 25 %
	3) Persentase jumlah dosen yang memiliki sertifikat kompetensi, profesi, dan/atau industri terhadap jumlah seluruh dosen tetap.				√	3) 49,71 %, seharusnya 50 % dan Profesi dibidang keilmuan / di luar serdik relative banyak
	4) Persentase jumlah dosen tidak tetap terhadap jumlah seluruh dosen (dosen tetap dan dosen tidak tetap).		√			4) Aturan Kurang dari 10 %, data belum punya



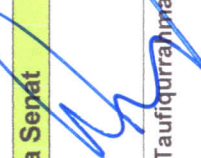
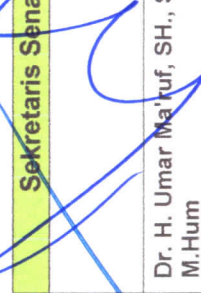
18


Rektor	Wakil Rektor I	Ketua Senat	Sekretaris Senat
 Ir. H. Prabowo Setiyawan, MT, Ph.D	 Drs. H. Bedjo Santoso, MT, Ph.D	 Prof. Dr. dr. H. Taufiqurrahman, M.Kes, Sp.And	 Dr. H. Umar Mauluf, SH., Sp.N., M.Hum

	UNIVERSITAS ISLAM SULTAN AGUNG Jl. Raya Kaligawe Km. 4, Semarang 50112, Jawa Tengah		No. Dokumen	RPJM 2020/2021-SA-LP3M-001
	RPJM 2020-2021		Tgl Berlaku	
			No. Revisi	01
			Halaman	102

	5) Rasio jumlah mahasiswa terhadap jumlah dosen tetap.	✓	✓	5) Mhs 16260, dosen 462, Standar 1 : 24 %, kenyataan 1 : 35
	6) Rata-rata penelitian/dosen/tahun	✓		6) Luar Negeri 5 % (24) : realita 10, DN 50%, 231 : 264, Internal Dosen 1 (462) : 399, Mandiri realita 59
	7) Rata-rata PkM/dosen/tahun dalam	✓		7) Luar Negeri 5 % (24) : realita 2, DN 50%, 231 : 448, Internal Dosen 1 (462) : 669
	8) Rata-rata jumlah pengakuan atas prestasi/ kinerja dosen terhadap jumlah dosen tetap	✓		8) Visiting Profesor : 5% : 7, Knot speaker 5 %, Staff ahli lembaga Nasional 5 %, Editor jurnal Nasional Terakreditasi/bereputasi 5 %
	9) Kecukupan dan kualifikasi tenaga kependidikan berdasarkan jenis pekerjaannya (pustakawan, laboran, teknisi, dll.)	✓		9) Kualifikasi laboran 36 ; 1 orang
5	Keuangan, Sarana dan Prasarana	1) Persentase perolehan dana yang bersumber dari mahasiswa terhadap total perolehan dana perguruan tinggi.	✓	1) Realita jumlah dana dari mahasiswa 91%, standar ≤ 75%.
		2) Persentase perolehan dana perguruan tinggi yang bersumber selain dari mahasiswa dan	✓	2) Realita dana yang berasal dari luar mahasiswa kurang dari 1,5 %, standar ≥ 10%.



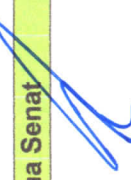
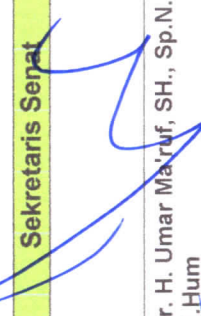
19


Rektor	Wakil Rektor I	Ketua Senat	Sekretaris Senat
 Ir. H. Prabowo Setiyawan, MT, Ph.D	 Drs. H. Bedjo Santoso, MT, Ph.D	 Prof. Dr. dr. H. Taufiqurrahman, M.Kes, Sp.And	 Dr. H. Umar Ma'ruf, SH., Sp.N., M.Hum

	UNIVERSITAS ISLAM SULTAN AGUNG		No. Dokumen RPJM 2020/2021-SA-LP3M-001
	Jl. Raya Kaligawe Km. 4, Semarang 50112, Jawa Tengah		
RPJM 2020-2021			Tgl Berlaku
			No. Revisi 01
			Halaman 102




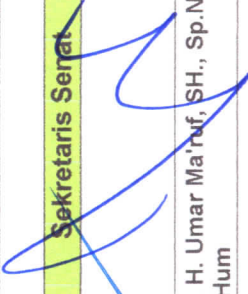
kementerian/lembaga terhadap total perolehan dana perguruan tinggi	✓	3) Realita dana dari YBWSA belum ada (0%).
3) Persentase perolehan dana UNISSULA dari yayasan badan wakaf sultan agung (YBWSA) terhadap total perolehan dana	✓	4) Realita dana operasional proses pembelajaran 16 juta, standar ≥ 20 juta
4) Rata-rata dana operasional proses pembelajaran/ mahasiswa/ tahun.	✓	5) Realita dana operasional penelitian 12 juta, standar ≥ 20 juta
5) Rata-rata dana penelitian dosen/ tahun	✓	6) Realita dana operasional pengabdian 1,5 Juta, standar ≥ 5 juta
6) Rata-rata dana PkM dosen/ tahun	✓	7) Realita penggunaan dana penelitian 3%, standar ≥ 5 %
7) Persentase penggunaan dana penelitian terhadap total dana perguruan tinggi.	✓	8) Realita penggunaan dana pengabdian 0,5%, standar ≥ 1 %
8) Persentase penggunaan dana PkM terhadap total dana perguruan tinggi.	✓	9) Sarana dan prasarana sudah relevan dalam mendukung pelaksanaan tridharma
9) Kepemilikan sarana dan prasarana yang: l) relevan dan mutakhir untuk mendukung pembelajaran (ketersediaan alat pada saat praktik mencukupi sehingga memungkinkan seorang mahasiswa mempraktikkannya secara langsung), penelitian, PKM, dan memfasilitasi yang berkebutuhan khusus sesuai	✓	


20

Rektor	Wakil Rektor I	Ketua Senat	Sekretaris Senat
 Ir. H. Prapowo Setiyawan, MT, Ph.D	 Drs. H. Bedjo Santoso, MT, Ph.D	 Prof. Dr. dr. H. Taufiqurrahman, M.Kes, Sp.And	 Dr. H. Umar Ma'ruf, SH., Sp.N., M.Hum

	UNIVERSITAS ISLAM SULTAN AGUNG		No. Dokumen	RPJM 2020/2021-SA-LP3M-001
	Jl. Raya Kaligawe Km. 4, Semarang 50112, Jawa Tengah		Tgl Berlaku	
RPJM 2020-2021			No. Revisi	01
			Halaman	102

<p>SN-DIKTI. 2) mendukung triharma melalui keberadaan teaching factory (factory for teaching) atau teaching industry (attachment ke industri).</p> <p>10) Kepemilikan sistem informasi untuk layanan administrasi yang terbukti efektif memenuhi aspek-aspek berikut: 1) mencakup layanan akademik, keuangan, SDM, dan sarana dan prasarana (aset), 2) mudah diakses oleh seluruh unit kerja dalam lingkup institusi, 3) lengkap dan mutakhir, 4) seluruh jenis layanan telah terintegrasi dan digunakan untuk pengambilan keputusan, dan 5) seluruh jenis layanan yang terintegrasi dievaluasi secara berkala dan hasilnya ditindak lanjuti untuk penyempurnaan sistem informasi.</p> <p>11) Perguruan tinggi memiliki TIK (Teknologi Informasi sistem informasi untuk dan Komunikasi) untuk layanan proses pembelajaran, penelitian, menyebarkan ilmu dan PKM yang terbukti I: efektif memenuhi aspek-</p>	<p>√</p> <p>√</p>	<p>10) Sudah ada IT akan tetapi belum mendukung untuk rujukan pengambilan keputusan</p> <p>11) Sudah ada IT untuk menunjang pelayanan tri dharma, akan tetapi belum ada evaluasi secara berkala</p>			

21				
Rektor	Wakil Rektor I	Ketua Senat	Sekretaris Senat	
 Ir. H. Prabowo Setiyawan, MT, Ph.D	 Drs. H. Bedjo Santoso, MT, Ph.D	 Prof. Dr. dr. H. Taufiqurrahman, M.Kes, Sp.And	 Dr. H. Umar Ma'ruf, SH., Sp.N., M.Hum	

	UNIVERSITAS ISLAM SULTAN AGUNG		No. Dokumen	RPJM 2020/2021-SA-LP3M-001
	Jl. Raya Kaligawe Km. 4, Semarang 50112, Jawa Tengah		Tgl Berlaku	
RPJM 2020-2021			No. Revisi	01
			Halaman	102

	1) ketersediaan layanan Pembelajaran, Sistem <i>e-learning</i> , perpustakaan Informasi Penelitian dan (<i>e-journal</i> , <i>e-book</i> , <i>e-PKM</i> , Sistem Informasi <i>repository</i> , dll.), Perpustakaan, dll.). 2) mudah diakses oleh sivitas akademika, dan 3) seluruh jenis layanan dievaluasi secara berkala yang hasilnya ditindak lanjuti untuk penyempurnaan sistem informasi.					
6	Pendidikan	1) Kepemilikan kebijakan pengembangan kurikulum yang mempertimbangkan 4 aspek. 2) Kepemilikan i pedoman pengembangan kurikulum yang memuat: 1) Profil lulusan, capaian pembelajaran yang mengacu kepada KKNl, bahan kajian, struktur kurikulum dan rencana pembelajaran semester (RPS) yang mengacu ke SN-DIKTI dan <i>benchmark</i> pada institusi internasional, peraturan-peraturan terkini, dan kepekaan terhadap isu- isu kepekaan terhadap isu- isu terkini meliputi pendidikan	√	√	√	<p>1) Unissula belum memiliki kebijakan pengembangan kurikulum Unissula yang mempertimbangkan keterkaitan dengan visi dan misi (mandat) perguruan tinggi, pengembangan ilmu pengetahuan dan kebutuhan stakeholders serta mempertimbangkan perubahan masa depan .</p> <p>2) Unissula telah memiliki pedoman pengembangan kurikulum Unissula berupa peraturan akademik Unissula dan SK CP dan MKWU yang seharusnya berupa peraturan akademik dan panduan pengembangan kurikulum Unissula namun belum memuat : 1) Profil lulusan, capaian pembelajaran yang mengacu kepada KKNl, bahan kajian, struktur kurikulum dan rencana pembelajaran semester (RPS) yang mengacu ke SN-DIKTI dan benchmark pada institusi internasional, peraturan-peraturan terkini, dan kepekaan terhadap isu- isu terkini meliputi pendidikan karakter, SDGs, NAPZA, dan pendidikan anti korupsi sesuai dengan program pendidikan yang dilaksanakan, 2) Mekanisme penetapan (<i>legalitas</i>) kurikulum yang melibatkan unsur-unsur yang berwenang dalam institusi secara akuntabel dan transparan.</p>

22

Rektor	Wakil Rektor I	Ketua Senat	Sekretaris Senat
 Ir. H. Prabowo Setiyawan, MT, Ph.D	 Drs. H. Bedjo Santoso, MT, Ph.D	 Prof. Dr. dr. H. Taufiqurrahman, M.Kes, Sp.And	 Dr. H. Umar Maktuf, SH., Sp.N., M.Hum



UNIVERSITAS ISLAM SULTAN AGUNG

Jl. Raya Kaligawe Km. 4, Semarang 50112, Jawa Tengah

No. Dokumen
RPJM 2020/2021-SA-LP3M-001

Tgl Berlaku

No. Revisi
01

Halaman
102

RPJM 2020-2021

karakter, SDGs, NAPZA, dan pendidikan anti korupsi sesuai dengan program pendidikan yang dilaksanakan, 2) Mekanisme penetapan (legalitas) kurikulum yang melibatkan unsur-unsur yang berwenang dalam institusi secara akuntabel dan transparan.

3) Kepemilikan pedoman implementasi kurikulum yang mencakup perencanaan, pelaksanaan, pemantauan, dan peninjauan kurikulum yang mempertimbangkan umpan balik dari para pemangku kepentingan, pencapaian isu-isu strategis untuk menjamin kesesuaian dan kemutakhirannya

4) Kepemilikan pedoman yang komprehensif dan rinci tentang penerapan sistem penugasan dosen berdasarkan kebutuhan, kualifikasi, keahlian dan pengalaman dalam proses pembelajaran.

5) Kepemilikan pedoman yang komprehensif dan rinci tentang penetapan strategi, metode dan media pembelajaran, serta penilaian

✓



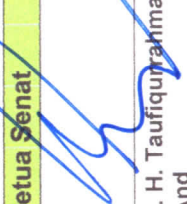
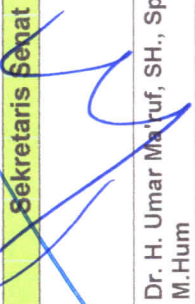
3) Unissula belum memiliki pedoman implementasi kurikulum yang mencakup perencanaan, pelaksanaan, pemantauan, dan peninjauan kurikulum yang mempertimbangkan umpan balik dari para pemangku kepentingan, pencapaian isu-isu strategis untuk menjamin kesesuaian dan kemutakhirannya

✓

4) Unissula belum memiliki pedoman yang komprehensif dan rinci tentang penerapan sistem penugasan dosen berdasarkan kebutuhan, kualifikasi, keahlian dan pengalaman dalam proses pembelajaran

✓



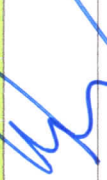
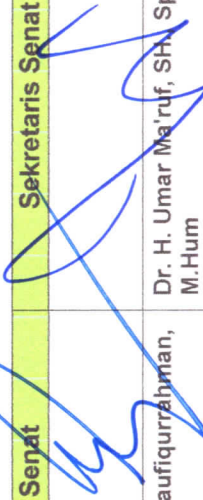
5) Unissula telah memiliki pedoman akademik yang cukup komprehensif dan cukup rinci tentang penetapan strategi, metode dan media pembelajaran, serta penilaian pembelajaran.


Rektor	Wakil Rektor I	Ketua Senat	Sekretaris Senat
 Ir. H. Prabowo Setiyawan, MT, Ph.D	 Drs. H. Bedjo Santoso, MT, Ph.D	 Prof. Dr. dr. H. Taufiqurrahman, M.Kes, Sp.And	 Dr. H. Umar Ma'ruf, SH., Sp.N., M.Hum

	UNIVERSITAS ISLAM SULTAN AGUNG		No. Dokumen	RPJM 2020/2021-SA-LP3M-001
	Jl. Raya Kaligawe Km. 4, Semarang 50112, Jawa Tengah			Tgl Berlaku
RPJM 2020-2021			No. Revisi	01
			Halaman	102


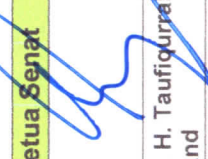
pembelajaran.												
6) Pelaksanaan monitoring dan evaluasi yang efektif tentang mutu proses pembelajaran yang hasilnya terdokumentasi secara komprehensif dan ditindak lanjuti secara berkelanjutan.	6) Unissula belum melaksanakan monitoring dan evaluasi mutu proses pembelajaran, namun belum efektif dan hasilnya belum terdokumentasi secara komprehensif maupun ditindak lanjuti secara berkelanjutan	√										
7) Persentase jumlah kredit mata kuliah praktikum/praktik/praktik kerja lapangan (PKL) terhadap jumlah kredit seluruh mata kuliah. Kepemilikan dokumen formal kebijakan dan pedoman yang komprehensif dan rinci untuk mengintegrasikan kegiatan penelitian dan PkM ke dalam pembelajaran	7) Unissula belum mengembangkan dokumen formal kebijakan dan pedoman yang komprehensif dan rinci untuk mengintegrasikan kegiatan penelitian dan PkM ke dalam pembelajaran.	√										
8) Kepemilikan pedoman pelaksanaan, evaluasi, pengendalian, dan peningkatan kualitas secara berkelanjutan terintegrasi kegiatan penelitian dan PkM ke dalam pembelajaran	8) Unissula belum mengembangkan pedoman pelaksanaan, evaluasi, pengendalian, dan peningkatan kualitas secara berkelanjutan terintegrasi kegiatan penelitian dan PkM ke dalam pembelajaran.	√										
9) Kepemilikan bukti yang sah tentang hasil monitoring dan evaluasi integrasi penelitian dan PkM terhadap pembelajaran yang ditindak lanjuti secara berkelanjutan	9) Unissula belum memiliki bukti yang sah tentang hasil monitoring dan evaluasi integrasi penelitian dan PkM terhadap pembelajaran yang ditindak lanjuti secara berkelanjutan.	√										
	10) Unissula telah memiliki dokumen formal kebijakan suasana akademik	√										

24

Rektor	Wakil Rektor I	Ketua Senat	Sekretaris Senat
 Ir. H. Prabowo Setiyawan, MT, Ph.D	 Drs. H. Bedjo Santoso, MT, Ph.D	 Prof. Dr. dr. H. Taufiqurrahman, M.Kes, Sp.And	 Dr. H. Umar Ma'ruf, SH, Sp.N., M.Hum

	UNIVERSITAS ISLAM SULTAN AGUNG		No. Dokumen	RPJM 2020/2021-SA-LP3M-001
	Jl. Raya Kaligawe Km. 4, Semarang 50112, Jawa Tengah		Tgl Berlaku	
RPJM 2020-2021			No. Revisi	01
			Halaman	102

8	Pengabdian kepada Masyarakat		√		
	<p>1) Kepemilikan dokumen formal Rencana Strategis PkM yang memuat landasan pengembangan, peta jalan PkM, sumber daya (termasuk alokasi dana PkM internal), sasaran program strategis dan indikator kinerja, serta berorientasi pada daya saing internasional</p> <p>2) Kepemilikan pedoman PkM yang disosialisasikan, mudah diakses, sesuai dengan rencana strategis PkM, serta dipahami oleh pemangku kepentingan Perguruan tinggi memiliki bukti yang sah tentang pelaksanaan proses PkM yang mencakup 6 aspek serta melakukan review terhadap pelaksanaan proses PkM (aspek 1 sampai 6) secara berkala dan ditindaklanjuti.</p> <p>3) Kepemilikan dokumen pelaporan kegiatan PkM dari pengelola PkM kepada pimpinan perguruan tinggi</p>	√		<p>yaitu kluster sosial humaniora, kesehatan dan engineering. Perguruan tinggi juga memiliki beberapa laboratorium yang banyak dimanfaatkan oleh para peneliti di berbagai Fakultas di Unissula, walaupun masih belum lengkap dan memadai untuk memenuhi tuntutan para peneliti.</p> <p>1) Dokumen renstra PkM sudah ada tetapi belum komprehensif, belum memuat tentang peta jalan PkM dan sumber daya</p> <p>2) Pedoman sudah ada dan disosialisasikan melalui website LPPM, namun belum efektif, daya saing internasional belum tercerminkan dalam dokumen</p> <p>3) Prosedur dana tata cara penilaian PkM sudah ada dalam pedoman PkM tetapi dalam pelaksanaannya masih belum dilakukan secara konsisten, sdh ada review tetapi tidak</p>	

Rektor	Wakil Rektor I	Ketua Senat	Sekretaris Senat
			
Ir. H. Prabowo Setiyawan, MT, Ph.D	Drs. H. Bedjo Santoso, MT, Ph.D	Prof. Dr. dr. H. Taufiqurrahman, M.Kes, Sp.And	Dr. H. Umar Ma'ruf, SH., Sp.N., M.Hum

	UNIVERSITAS ISLAM SULTAN AGUNG Jl. Raya Kaligawe Km. 4, Semarang 50112, Jawa Tengah		No. Dokumen	RPJM 2020/2021-SA-LP3M-001
	RPJM 2020-2021		Tgl Berlaku	
			No. Revisi	01
			Halaman	102

					<p>perguruan tinggi Islam terbesar ini. Konsekuensinya akan berperilaku bergabung di Unissula.</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Semakin meningkatnya ekonomi / pendapatan masyarakat, semakin cerdas dalam memprioritaskan kebutuhan belajar di perguruan tinggi. Kehidupan yang lebih baik belajar merupakan strategi yang efektif. ✓ Teknologi memiliki sifat destruction, artinya penghancur generasi sebelumnya. Oleh karena itu manajemen teknologi harus adaptif dengan dinamika teknologi, bahkan jumping teknologi. Unissula adaptif dengan dinamika teknologi walupun tidak optimal. Namun arah & kebijakan dinamika teknologi selalu nampak ✓ Pemerintah lewat regulasi bertujuan perguruan tinggi di Indonesia memiliki daya saing di kancan internasional. tidak adanya di kotomi PTN & PTS, PTN memiliki tingkat adaptabilitas yang tinggi karena karakteristik / kondisi internal yang berbeda dengan PTS. Namun Unissula Semarang memiliki potensi sumber daya yang mampu beradaptasi dengan regulasi Pemerintah. ✓ Tataran pasar mulai dari local, regional, nasional, inter country dan Golbal . Oleh karena pengembangan pasar / prospectus sangat memungkinkan.
5	Teknologi	✓			
6	Pemerintah	✓		1	
7	Internasional	✓		2	
Rata-rata					1,1

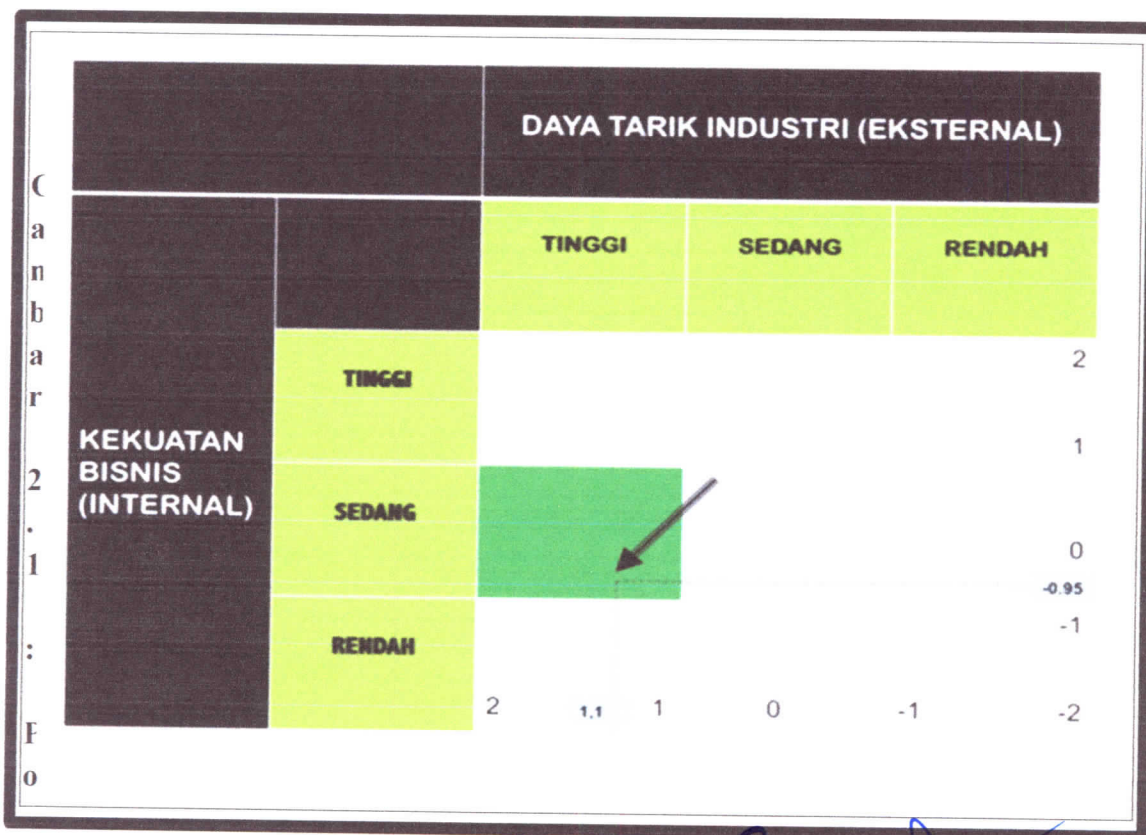
31				
Rektor	Wakil Rektor I	Ketua Senat	Sekretaris Senat	
 Ir. H. Prabowo Setiyawan, MT, Ph.D	 Drs. H. Bedjo Santoso, MT, Ph.D	 Prof. Dr. dr. H. Taufiqurrahman, M.Kes, Sp.And	 Dr. H. Umar Maruf, SH., Sp.N., M.Hum	



C. POSITIONING

Analisis internal UNSSULA Semarang variabel kunci (*key variabel*) mencakup Visi, Misi & Tujuan, Tata Pamong, Tata Kelola dan Kerjasama, Mahasiswa, Sumber Daya Manusia, Keuangan, Sarana dan Prasarana, Pendidikan, Pengabdian kepada Masyarakat dan Luaran dan Capaian Tridharma memiliki skor -0.95. Angka tersebut menunjukkan bahwa UNISSUIA Semarang tidak unggul atau kurang dengan Stادت Borang Institusi dengan kriteria Unggul. Kemudian analisis eksternal yang mencakup pengguna, pemasok, pesaing, social ekonomi, teknologi, pemerintah dan internasional memiliki skor 1.1. Angka tersebut menunjukkan bahwa UNISSULA Semarang memiliki peluang untuk menyelenggarakan proses pendidikan.

Berdasarkan integrasi nilai kondisi internal dan eksternal UNISSULA Semarang matrik daya tarik industri (eksternal) Kategori peluang tinggi, namun kondisi internal (kekuatan bisnis) organisasi kategori sedang (Gambar 2.1)



27

Rector	Wakil Rector I	Ketua Senat	Sekretaris Senat
Ir. H. Prabowo Setiyawan, MT, Ph.D	Drs. H. Bedjo Santoso, MT, Ph.D	Prof. Dr. dr. H. Taufiqurrahman, M.Kes, Sp.And	Dr. H. Umar Ma'ruf, SH., Sp.N., M.Hum

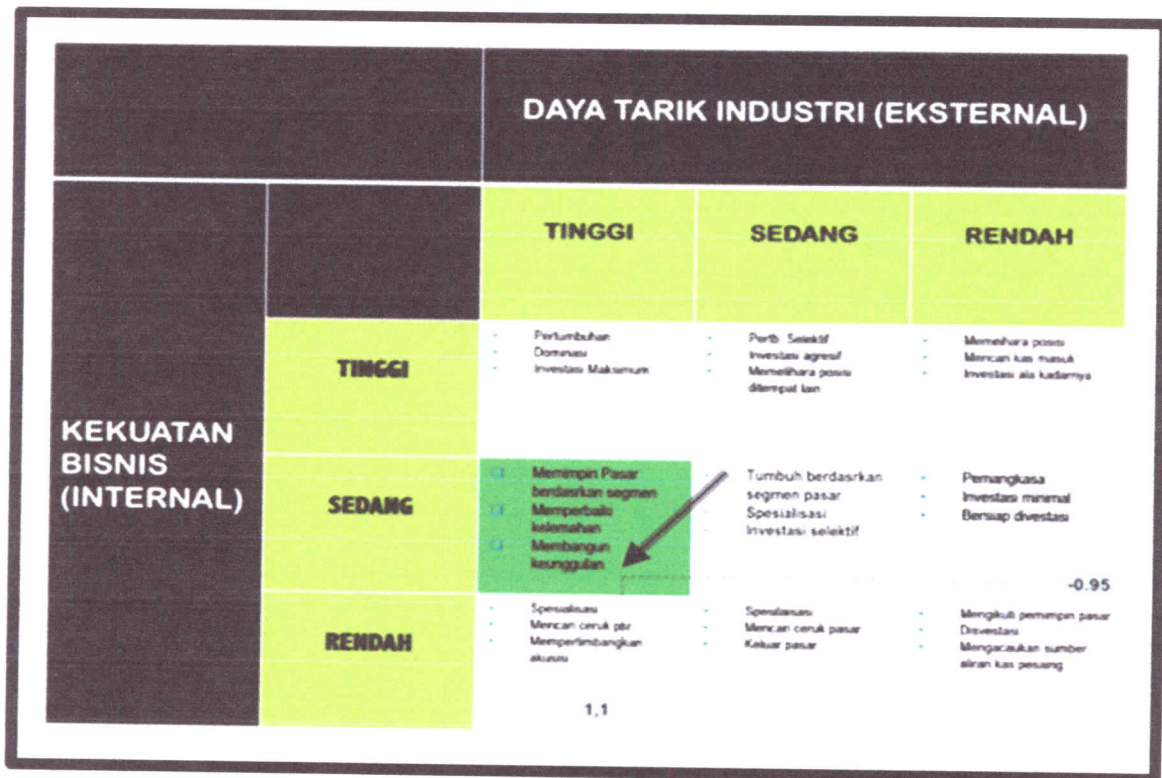


Positioning UNISSULA Semarang

D. GRAND STRATEGY

Berdasarkan analisis *Strength, Weakness, Opportunity and Threat* (SWOT) dan positioning konsekuensinya menghasilkan strategi dasar (*grand Strategy*) yakni :

1. Memimpin pasar berdasarkan segmen
2. Memperbaiki kelemahan
3. Membangun keunggulan



Gambar 2.2: Matrik Grand Strategy

Rektor	Wakil Rektor I	Ketua Senat	Sekretaris Senat
 Ir. H. Prabowo Setiyawan, MT, Ph.D	 Drs. H. Bedjo Santoso, MT, Ph.D	 Prof. Dr. dr. H. Taufiqurrahman, M.Kes, Sp.And	 Dr. H. Umar Maruf, SH., Sp.N., M.Hum

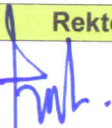
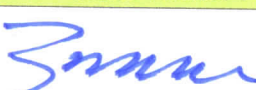
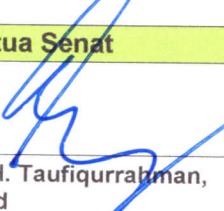
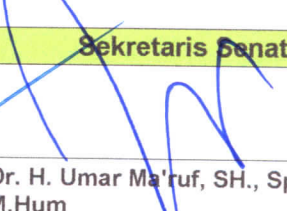


BAB III STRATEGI PENGEMBANGAN

Salah satu fokus perhatian pengelolaan system adalah pada pengelolaan proses. Bila pengembangan strategi dapat dipandang sebagai sebuah proses, maka proses yang bermutu seharusnya menjadi perhatian bersama dalam manajemen. Hal tersebut berarti pengelolaan proses diharapkan dapat menampilkan sebuah proses yang bermutu. Oleh karena itu strategi yang dimunculkan melalui sebuah proses yang bermutu konsekuensinya akan menghasilkan kualitas strategi.

Proses pengembangan strategi yang baik harus berangkat dari keyakinan dasar bahwa strategi harus memiliki isi strategi yang sesuai, dengan proses formulasi yang berkualitas serta kejelasan dan ketegasan implementasi yang akan dilakukan

Berdasarkan grand strategy yang terdiri dari 1). memimpin pasar berdasarkan segmen. 2).Memperbaiki kelemahan. 3). Membangun keunggulan. Strategi pengembangan UNISSULA Semarang yang terintegrasi empat misi dan sembilan bidang strategis, Nampak dalam Tabel 3.1. Misi UNISULA Semarang adalah : 1). Merekonstruksi dan mengembangkan Ilmu Pengetahuan dan Teknologi (Iptek) atas dasar nilai-nilai Islam. 2). Mendidik dan mengembangkan sumber daya insani yang Islami pada semua strata pendidikan tinggi pada berbagai bidang ilmu dalam rangka membangun generasi *khaira ummah*, dan kader-kader ulama *tafaqquh fiddin*, dengan mengutamakan kemuliaan *akhlak*, dengan kualitas kecendekiawanan dan kepakaran standar tertinggi, siap melaksanakan tugas kepemimpinan umat dan dakwah. 3). Mengembangkan pengabdian kepada masyarakat dalam membangun peradaban Islam menuju masyarakat sejahtera yang dirahmati Allah SWT dalam kerangka *rahmatan lil'alamīn*. 4). Mengembangkan gagasan dan kegiatan agar secara dinamik senantiasa siap melakukan perbaikan kelembagaan sesuai dengan hasil rekonstruksi dan pengembangan iptek, dan perkembangan masyarakat. Sedangkan bidang strategis mencakup : Penelitian, sumber daya manusia, luaran dan capaian, pendidikan, mahasiswa,

Rektor	Wakil Rektor I	Ketua Senat	Sekretaris Senat
 Ir. H. Prabowo Setiyawan, MT, Ph.D	 Drs. H. Bedjo Santoso, MT, Ph.D	 Prof. Dr. dr. H. Taufiqurrahman, M.Kes, Sp.And	 Dr. H. Umar Ma'ruf, SH., Sp.N., M.Hum



UNIVERSITAS ISLAM SULTAN AGUNG
Jl. Raya Kaligawe Km. 4, Semarang 50112, Jawa Tengah

No. Dokumen

RPJM 2020/2021-SA-LP3M-001

Tgl Berlaku

RPJM 2020-2021

No. Revisi

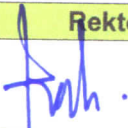

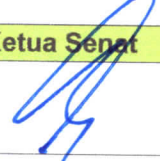
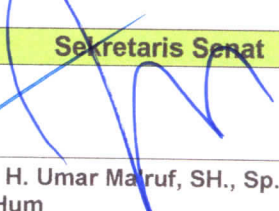
01


Halaman

102

pengabdian kepada masyarakat, tata pamong tata kelola dan kerja sama, visi dan misi dan keuangan serta sarana prasarana


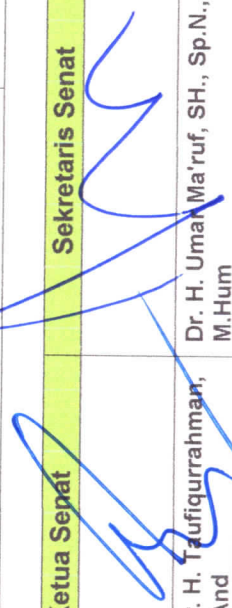
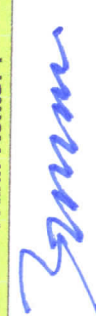
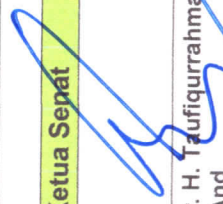
30

Rektor	Wakil Rektor I	Ketua Senat	Sekretaris Senat
 Ir. H. Prabowo Setiyawan, MT, Ph.D	 Drs. H. Bedjo Santoso, MT, Ph.D	 Prof. Dr. dr. H. Taufiqurrahman, M.Kes, Sp.And	 Dr. H. Umar Maruf, SH., Sp.N., M.Hum

	UNIVERSITAS ISLAM SULTAN AGUNG		No. Dokumen	RPJM 2020/2021-SA-LP3M-001
	Jl. Raya Kaligawe Km. 4, Semarang 50112, Jawa Tengah		Tgl Berlaku	
RPJM 2020-2021		No. Revisi	01	
		Halaman	102	

Tabel 3.1
Matrik Strategi Pengembangan

Bidang Strategis	Misi 1 : Merekonstruksi, mengembangkan dan mempublikasikan ilmu pengetahuan dan teknologi (iptek) atas dasar nilai-nilai Islam	Tujuan	Kondisi Saat ini	Sasaran	Indikator	Target Capaian		Strategi Pengembangan	Penanggung Jawab
						2020	2021		
1. Penelitian	1. Terselenggaranya proses rekonstruksi dan pengembangan iptek atas dasar nilai-nilai Islam secara konsisten dan berkelanjutan, sejalan dengan perkembangan kebutuhan masyarakat menuju masyarakat sejahtera yang dirahmati Allah SWT. 2) Pedoman	1) Dokumen renstra penelitian belum memasukkan alokasi dana penelitian internal. Belum berorientasi pada daya saing internasional	1) Tersedianya dokumen renstra penelitian yang lengkap yang berorientasi daya saing internasional	1) Kepemilikan dokumen formal Rencana Strategis Penelitian yang memuat landasan pengembangan, peta jalan penelitian, sumber daya (termasuk alokasi dana penelitian internal), sasaran program	Memiliki dokumen renstra penelitian yang lengkap dan berorientasi daya saing internasional	Memiliki dokumen renstra penelitian yang lengkap dan berorientasi daya saing internasional	Menyusun dan mereview kembali renstra penelitian dengan menguraikan landasan pengembangan, peta jalan penelitian, alokasi dana penelitian internal, sasaran program strategis dan indikator kinerja serta berorientasi pada daya saing internasional secara holistic	LPPM	

30	
Rektor	Ketua Senat
	
Ir. H. Prabowo Setiyawan, MT, Ph.D	Dr. H. Umar Ma'ruf, SH., Sp.N., M.Hum
Wakil Rektor I	Sekretaris Senat
	
Drs. H. Bedjo Santoso, MT, Ph.D	Prof. Dr. dr. H. Taufiqurrahman, M.Kes, Sp.And



UNIVERSITAS ISLAM SULTAN AGUNG

Jl. Raya Kaligawe Km. 4, Semarang 50112, Jawa Tengah

No. Dokumen

RPJM 2020/2021-SA-LP3M-001

Tgl Berlaku

01

No. Revisi

102

Halaman

RPJM 2020-2021

	<p>penelitian belum sepenuhnya dipahami oleh stakeholders, meskipun sudah disosialisasikan melalui WEB dan penelitian diarahkan sesuai dengan renstra baik dana internal maupun eksternal</p>	<p>2) Tersedianya pedoman penelitian yang sesuai dengan renstra penelitian yang up to date yang dipahami oleh seluruh Dosen Peneliti di UNISSULA.</p>	<p>strategis dan indikator kinerja, serta berorientasi pada daya saing internasional.</p> <p>2) Perguruan tinggi memiliki pedoman penelitian yang disosialisasikan, mudah diakses, sesuai dengan rencana strategis penelitian, serta dipahami oleh <i>stakeholders</i>.</p>	<p>Memiliki pedoman penelitian yang telah disesuaikan dengan renstra penelitian yang up to date serta pemahaman pedoman penelitian oleh para Dosen peneliti UNISSULA yang semakin baik yang ditunjukkan dengan proposal penelitian yang telah sesuai dengan pedoman penelitian sebesar 100%.</p>	<p>Pedoman penelitian telah dipahami oleh seluruh Dosen peneliti UNISSULA yang ditunjukkan dengan proposal penelitian yang telah sesuai dengan pedoman penelitian sebesar 100%.</p>	<p>Mereview dan menyusun kembali pedoman penelitian yang ada dengan melibatkan team dari seluruh Fakultas dengan menyesuaikan renstra penelitian yang up to date serta mensosialisasikan kembali kepada seluruh stakeholders yang ada di UNISSULA melalui kegiatan sosialisasi di masing-masing Fakultas, di WEB LPPM, Group peneliti LPPM melalui WA dan di buku pedoman</p>
--	---	---	---	--	---	---

<p>Rektor Ir. H. Prabowo Setiyawan, MT, Ph.D</p>	<p>Wakil Rektor I Drs. H. Bedjo Santoso, MT, Ph.D</p>	<p>Ketua Senat Prof. Dr. dr. H. Taufiqurrahman, M.Kes, Sp.And</p>	<p>Sekretaris Senat Dr. H. Umar Ma'rif, SH., Sp.N., M.Hum</p>
---	--	--	--



UNIVERSITAS ISLAM SULTAN AGUNG
 Jl. Raya Kaligawe Km. 4, Semarang 50112, Jawa Tengah



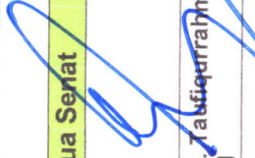
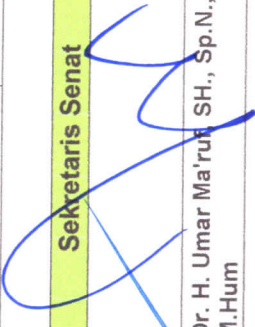
RPJM 2020-2021

No. Dokumen	RPJM 2020/2021-SA-LP3M-001
Tgl Berlaku	
No. Revisi	01
Halaman	102

		<p>5) Dokumentasi output penelitian belum sepenuhnya terdokumentasi dengan baik</p>	<p>Tersedianya dokumentasi output penelitian yang informative</p>	<p>terbaru (75% sudah sesuai pedoman penelitian)</p> <p>Memiliki kelengkapan dokumen tentang pelaksanaan proses penelitian secara berkala dan ditindaklanjuti terkait dengan tatacara penilaian dan review yang lengkap, legalitas pengangkatan reviewer,</p>	<p>Memiliki dokumen yang lengkap dan up to date tentang pelaksanaan proses penelitian secara berkala dan ditindaklanjuti terkait dengan</p>	<p>penelitian yang tercetak dan dibagikan kepada seluruh Fakultas untuk disampaikan kepada para Dosen peneliti.</p> <p>Membuat template pedoman penelitian dalam pengusulan proposal penelitian, laporan kemajuan dan laporan akhir yang disosialisasikan kepada seluruh Dosen melalui WEB LPPM dan ke Fakultas masing-masing</p> <p>Mereview dan menyempurnakan seluruh dokumentasi pelaksanaan</p>
--	--	---	---	---	---	--

<p>Rektor</p> <p><i>Abh.</i></p> <p>Ir. H. Prabowo Setiyawan, MT, Ph.D</p>	<p>Wakil Rektor I</p> <p><i>Smm</i></p> <p>Drs. H. Bedjo Santoso, MT, Ph.D</p>	<p>Ketua Senat</p> <p><i>[Signature]</i></p> <p>Prof. Dr. dr. H. Fauziurrahman, M.Kes, Sp.And</p>	<p>Sekretaris Senat</p> <p><i>[Signature]</i></p> <p>Dr. H. Umar Mahuf, SH., Sp.N., M.Hum</p>
--	--	---	---

		<p>4) Belum sepenuhnya dilakukan waktu tepat waktu</p>	<p>Laporan penelitian yang tepat waktu</p>	<p>3) Kepemilikan bukti yang sah tentang pelaksanaan proses penelitian yang mencakup 6 aspek dan perguruan tinggi melakukan review terhadap pelaksanaan proses penelitian (aspek 1 s.d. 6) secara berkala dan ditindak lanjuti.</p>	<p>hasil penilaian usul penelitian, berita acara hasil monev (75 %)</p> <p>Memiliki kelengkapan dokumen laporan kegiatan penelitian yang dilaporkan kepada pimpinan perguruan tinggi dan mitra / pemberi dana secara komprehensif,</p>	<p>legalitas peneliti / kerjasama peneliti dan dokumentasi output penelitian (100%)</p> <p>Memiliki kelengkapan dokumen laporan kegiatan penelitian yang dilaporkan kepada pimpinan perguruan tinggi dan mitra / pemberi dana secara tepat waktu (100%)</p>	<p>proses pelaksanaan penelitian baik secara manual maupun secara digital secara berkala dan ditindaklanjuti</p> <p>Menyempurnakan dan mereview mekanisme penyusunan laporan kegiatan penelitian agar dokumen laporan dapat diselesaikan secara komprehensif dan tepat waktu</p>
<p>5) Keberadaan kelompok riset dan laboratorium riset belum</p>							

33			
Rektor	Wakil Rektor I	Ketua Senat	Sekretaris Senat
 Ir. H. Prabowo Setiyawan, MT, Ph.D	 Drs. H. Bedjo Santoso, MT, Ph.D	 Prof. Dr. dr. H. Taufiqurrahman, M.Kes, Sp.And	 Dr. H. Umar Ma'ruf SH., Sp.N., M.Hum



UNIVERSITAS ISLAM SULTAN AGUNG
 Jl. Raya Kaligawe Km. 4, Semarang 50112, Jawa Tengah

RPJM 2020-2021

No. Dokumen	RPJM 2020/2021-SA-LP3M-001
Tgl Berlaku	
No. Revisi	01
Halaman	102

	optimal						
	Meningkatnya kinerja kelompok riset dan laboratorium riset		<p>4) Kepemilikan dokumen laporan kegiatan penelitian, yang memenuhi 5 aspek, yang dibuat oleh pengelola penelitian dilaporkan kepada pimpinan perguruan tinggi dan mitra/pemberi dana</p> <p>5) Keberadaan kelompok riset dan</p>	<p>rinci, relevan dan mutakhir (75%)</p> <p>Jumlah kelompok riset yang aktif sebanyak 3 yakni (Produk halal, digital RC, Ekonomi Islam) dan jumlah laboratorium penelitian terpenuhi 70 % dari kebutuhan peneliti.</p>	<p>Jumlah kelompok riset yang aktif sebanyak 7 (FAL, Hukum, Psikologi, FK) dan jumlah laboratorium penelitian terpenuhi 100% dari kebutuhan peneliti.</p>	<p>Mengembangkan kelompok riset tiap kluster penelitian melalui pendampingan dan pendanaan bagi kelompok riset serta mengusulkan pengadaan laboratorium bagi para peneliti.</p>	

	34		
Rektor	Wakil Rektor I	Ketua Senat	Sekretaris Senat
 Ir. H. Prabowo Setiyawan, MT, Ph.D	 Drs. H. Bedjo Santoso, MT, Ph.D	 Prof. Dr. dr. H. Taufiqurrahman, M.Kes, Sp.And	 Dr. H. Umar Ma'ruf, SH., Sp.N., M.Hum



UNIVERSITAS ISLAM SULTAN AGUNG

Jl. Raya Kaligawe Km. 4, Semarang 50112, Jawa Tengah

RPJM 2020-2021

No. Dokumen
RPJM 2020/2021-SA-LP3M-001

Tgl Berlaku


No. Revisi
01

Halaman
102



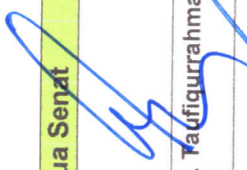
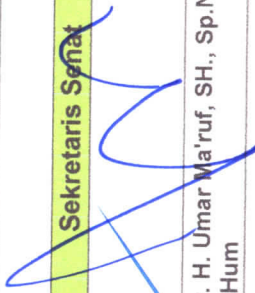
berkarya ilmiah dan mengemban tugas-tugas kepemimpinan dakwah.	3) Jumlah riil dosen yang telah memiliki serdik = 266 total riil dosen tetap 445 orang (59%)	Guru Besar terhadap jumlah seluruh dosen tetap.	50	50	Melakukan fasilitasi perolehan sertifikasi kompetensi untuk tenaga pendidik
	4) Jumlah dosen tidak tetap di Universitas = 13 dosen, dosen tetap 445 (13 : 445= 2,9%)	Persentase jumlah dosen yang memiliki sertifikat kompetensi, profesi, dan/atau industri terhadap jumlah seluruh dosen tetap.	< 10%	< 10%	Mengoptimalkan dosen internal sesuai dengan kompetensinya
	5) Jumlah mahasiswa = 16.260, jumlah	Persentase jumlah dosen tidak tetap terhadap jumlah seluruh dosen (dosen tetap dan dosen tidak tetap).	1 : 30	1 : 25	
		Rasio jumlah			


37

Rektor	Wakil Rektor I	Ketua Senat	Sekretaris Senat
 Ir. H. Prapowo Setiyawan, MT, Ph.D	 Drs. H. Bedjo Santoso, MT, Ph.D	 Prof. Dr. dr. H. Taufiqurrahman, M.Kes, Sp.And	 Dr. H. Umar Ma'ruf, SH., Sp.N., M.Hum

	UNIVERSITAS ISLAM SULTAN AGUNG		No. Dokumen	RPJM 2020/2021-SA-LP3M-001
	Jl. Raya Kaligawe Km. 4, Semarang 50112, Jawa Tengah		Tgl Berlaku	
RPJM 2020-2021		No. Revisi	01	
		Halaman	102	


	PT/mandiri= rata-rata pertahun 157		penelitian dengan biaya PT sendiri/mandiri (nilai 4= 2)	200	300	
	9) PkM dengan biaya LN = 0		9) Rata-rata PkM/dosen/tahun dalam Jumlah PkM dengan biaya LN (nilai 4 = 0,05)	10	25	
	0) PkM dengan biaya Dalam Negeri = rata-rata pertahun 122/tahun		10) Jumlah PkM dengan biaya dalam negeri diluar PT (nilai 4 = 0,5)	150	225	
	1) PkM dengan biaya Internal = rata-rata pertahun 226		11) Jumlah PkM dengan biaya PT sendiri /mandiri (nilai 4 = 1)	200	250	
	2) Pengakuan atas prestasi/ kinerja dosen terhadap		12) Pengakuan atas prestasi/ kinerja dosen terhadap	12GB+ 50 LK	12 GB+ 75 LK	Peningkatan pengakuan atas prestasi/ kinerja

39			
Rektor	Wakil Rektor I	Ketua Senat	Sekretaris Senat
 Ir. H. Prabowo Setiyawan, MT, Ph.D	 Drs. H. Bedjo Santoso, MT, Ph.D	 Prof. Dr. dr. H. Taufiqurrahman, M.Kes, Sp.And	 Dr. H. Umar Ma'ruf, SH., Sp.N., M.Hum




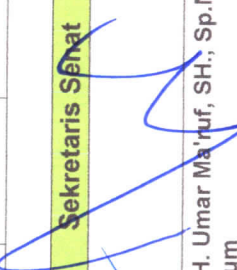
	UNIVERSITAS ISLAM SULTAN AGUNG Jl. Raya Kaligawe Km. 4, Semarang 50112, Jawa Tengah		No. Dokumen	RPJM 2020/2021-SA-LP3M-001
	RPJM 2020-2021		Tgl Berlaku	
			No. Revisi	01
			Halaman	102

	jumlah dosen tetap belum optimal		jumlah dosen tetap : menjadi <i>visiting professor</i> di perguruan tinggi nasional/ internasional ; menjadi <i>keynote speaker /invited speaker</i> pada pertemuan ilmiah tingkat nasional/ internasional; menjadi staf ahli di lembaga tingkat nasional/ internasional; menjadi editor atau mitra bestari pada jurnal nasional		dosen terhadap jumlah dosen tetap
--	----------------------------------	--	--	--	-----------------------------------

40	
Rektor	Ketua Senat
<i>[Signature]</i>	<i>[Signature]</i>
Ir. H. Prabowo Setiyawan, MT, Ph.D	Prof. Dr. dr. H. Taufiqurrahman, M.Kes, Sp.And
Wakil Rektor I	Sekretaris Senat
<i>[Signature]</i>	<i>[Signature]</i>
Drs. H. Bedjo Santoso, MT, Ph.D	Dr. H. Umar Ma'ruf, SH., Sp.N., M.Hum

	UNIVERSITAS ISLAM SULTAN AGUNG		No. Dokumen	RPJM 2020/2021-SA-LP3M-001
	Jl. Raya Kaligawe Km. 4, Semarang 50112, Jawa Tengah		Tgl Berlaku	
RPJM 2020-2021		No. Revisi	01	
		Halaman	102	

3. Luaran dan Capaian	<p>13) Kecukupan dan kualifikasi tenaga kependidikan berdasarkan jenis pekerjaannya (pustakawan, laboran, teknisi, dll.).</p> <p>Belum tercapainya Rata-rata IPK mahasiswa dalam 3 tahun terakhir : 3,1</p>	<p>13) Kecukupan dan kualifikasi tenaga kependidikan berdasarkan jenis pekerjaannya (pustakawan, laboran, teknisi, dll.).</p> <p>• Standar IPK $\geq 3,25$ untuk program Diploma dan Sarjana</p>	<p>75 % jumlah lab</p> <p>50 %</p>	<p>100 % jumlah lab</p> <p>55 %</p> <p>• Menyusun standar mutu IPK lulusan Unissula</p>	LPPM
	<p>terakreditasi/ jurnal internasional bereputasi; mendapat penghargaan atas prestasi dan kinerja di tingkat nasional/ internasional.</p>	<p>terakreditasi/ jurnal internasional bereputasi; mendapat penghargaan atas prestasi dan kinerja di tingkat nasional/ internasional.</p>			

41			
Rektor	Wakil Rektor I	Ketua Senat	Sekretaris Senat
 Ir. H. Prabowo Setiyawan, MT, Ph.D	 Drs. H. Bedjo Santoso, MT, Ph.D	 Prof. Dr. dr. H. Taufiqurrahman, M.Kes, Sp.And	 Dr. H. Umar Mahuf, SH., Sp.N., M.Hum



UNIVERSITAS ISLAM SULTAN AGUNG
 Jl. Raya Kaligawe Km. 4, Semarang 50112, Jawa Tengah

No. Dokumen: RPJM 2020/2021-SA-LP3M-001
 Tgl Berlaku
 No. Revisi: 01
 Halaman: 102

RPJM 2020-2021

Tridharma	IPK lulusan Unissula $\geq 3,0$ untuk program Diploma dan Sarjana Adanya peningkatan Standar IPK $\geq 3,25$ untuk program Profesi, Magister dan Doktor	• Standar IPK $\geq 3,50$ untuk program Profesi, Magister dan Doktor • Skor akhir = <input type="checkbox"/> (Skorj x NPi) / <input type="checkbox"/> NPi NPi = jumlah program studi pada program pendidikan ke-I, i = 1, 2, ..., 7 • Jumlah prestasi akademik internasional = 15/3tahun • Jumlah prestasi akademik nasional = 55/3tahun (jika prestasi internasional < 3) \rightarrow skor 3	50 %	55 %	$\geq 3,0$ untuk program Diploma dan Sarjana • Menyusun Standar IPK $\geq 3,25$ untuk program Profesi, Magister dan Doktor Menyusun rencana program peningkatan jumlah prestasi akademik di semua tingkatan	LPKA
Belum tercapainya jumlah prestasi akademik mahasiswa di tingkat provinsi/wilayah, nasional, dan/atau internasional terhadap jumlah mahasiswa dalam 3 tahun terakhir dari	Adanya peningkatan jumlah prestasi akademik di semua tingkatan	3	5	20	25	

Rektor	Wakil Rektor I	Ketua Senat	Sekretaris Senat
 Ir. H. Prabowo Setiyawan, MT, Ph.D	 Drs. H. Bedjo Santoso, MT, Ph.D	 Prof. Dr. dr. H. Taufiqurrahman, M.Kes, Sp.And	 Dr. H. Umar Ma'ruf, SH., Sp.N., M.Hum



UNIVERSITAS ISLAM SULTAN AGUNG

Jl. Raya Kaligawe Km. 4, Semarang 50112, Jawa Tengah

No. Dokumen

RPJM 2020/2021-SA-LP3M-001

Tgl Berlaku

No. Revisi

01

Halaman

102

RPJM 2020-2021

		<p>standar penilaian borang APT yaitu $\geq 0,05\%$</p>	<p>Adanya peningkatan jumlah prestasi non-akademik di semua tingkatan</p>	<ul style="list-style-type: none"> Jumlah prestasi akademik wilayah/lokal= Dengan asumsi jumlah mahasiswa yang aktif pada saat TS sebesar 16500 mahasiswa Jumlah prestasi non akademik internasional = 18/3tahun Jumlah prestasi non akademik nasional= 330/3tahun.(jika prestasi internasional < 6)\rightarrow skor 3 Jumlah prestasi akademik wilayah/lokal Dengan asumsi jumlah mahasiswa 	<p>6</p>	<p>6</p>	<p>Menyusun rencana program peningkatan jumlah prestasi akademik di semua tingkatan</p>
--	--	--	---	---	----------	----------	---

<p>Rektor</p> <p><i>Pr.</i></p> <p>Ir. H. Prabowo Setiyawan, MT, Ph.D</p>	<p>Wakil Rektor I</p> <p><i>Smm</i></p> <p>Drs. H. Bedjo Santoso, MT, Ph.D</p>	<p>Ketua Senat</p> <p><i>[Signature]</i></p> <p>Prof. Dr. dr. H. Taufiqurrahman, M.Kes, Sp.And</p>	<p>Sekretaris Senat</p> <p><i>[Signature]</i></p> <p>Dr. H. Umar Ma'ruf, SH, Sp.N., M.Hum</p>
--	---	---	--



UNIVERSITAS ISLAM SULTAN AGUNG
 Jl. Raya Kaligawe Km. 4, Semarang 50112, Jawa Tengah

No. Dokumen: RPJM 2020/2021-SA-LP3M-001
 Tgl Berlaku:
 No. Revisi: 01
 Halaman: 102

RPJM 2020-2021

				yang aktif pada saat TS sebesar 16500 mahasiswa			
	Persentase kelulusan tepat waktu untuk setiap program pendidikan masih < 50%	Adanya dokumen program peningkatan kelulusan tepat waktu dalam satu angkatan yang diterima	50 %	Jumlah mahasiswa yang lulus tepat waktu pada program pendidikan sebesar $\geq 50\%$ dari jumlah mahasiswa yang diterima pada angkatan tersebut	55 %	Menyusun program pendukung peningkatan kelulusan tepat waktu dalam satu angkatan yang diterima	LP3M
	Persentase keberhasilan studi untuk setiap program masih < 85%	Adanya dokumen program pendukung peningkatan kelulusan sampai batas masa studi dalam satu angkatan yang	85%	Jumlah mahasiswa yang lulus sampai dengan batas masa studi pada program pendidikan sebesar $\geq 85\%$ dari mahasiswa yang diterima pada angkatan tersebut	90 %	Menyusun program pendukung peningkatan kelulusan sampai batas masa studi dalam satu angkatan yang diterima	

Rektor	Wakil Rektor I	Ketua Senat	Sekretaris Senat
 Ir. H. Prabowo Setiyawan, MT, Ph.D	 Drs. H. Bedjo Santoso, MT, Ph.D	 Prof. Dr. dr. H. Taufiqurrahman, M.Kes, Sp.And	 Dr. H. Umar Ma'ruf, SH., Sp.N., M.Hum



UNIVERSITAS ISLAM SULTAN AGUNG
 Jl. Raya Kaligawe Km. 4, Semarang 50112, Jawa Tengah

No. Dokumen: RPJM 2020/2021-SA-LP3M-001
 Tgl Berlaku:
 No. Revisi: 01
 Halaman: 102

RPJM 2020-2021

				6 bulan	5,5 bulan		LPKA
			Rata-rata waktu tunggu lulusan ≤ 6 bulan sebesar..... dengan jumlah lulusan program utama dalam 3 tahun kurang dari 5000 orang				Menyusun program percepatan kelulusan agar bisa mendapat pekerjaan pertama ≤ 6 bulan
		diterima	Rata-rata persentase kesesuaian bidang kerja lulusan $\geq 80\%$ dengan jumlah lulusan program utama dalam 3 tahun kurang dari 5000 orang	80 %	82%		Menyusun integrasi Lulusan bekerja sesuai dengan bidang kerja
	Lama waktu tunggu lulusan program utama di perguruan tinggi untuk mendapatkan pekerjaan pertama masih diatas 6 bulan	Adanya dokumen program percepatan kelulusan agar bisa mendapat pekerjaan pertama ≤ 6 bulan	Semua responden pengguna lulusan menilai aspek penilaian kepuasan pengguna lulusan dengan sangat baik	Sangat baik dan baik 72%	Sangat baik dan baik 72%		LP3M
	Kesesuaian bidang kerja lulusan dari program utama di perguruan tinggi terhadap kompetensi bidang studi masih dibawah 80%	Adanya dokumen program agar Lulusan bekerja sesuai dengan bidang kerja					
	Pengguna lulusan dinilai terhadap aspek: 1 : Etika, 2 : Keahlian pada	Adanya bukti sah pelaksanaan Quality Improvement di					

Rektor	Wakil Rektor I	Ketua Senat	Sekretaris Senat
<i>Ful.</i>	<i>Suman</i>		
Ir. H. Prabowo Setiyawan, MT, Ph.D	Drs. H. Bedjo Santoso, MT, Ph.D	Prof. Dr. dr. H. Tauffiqurrahman, M.Kes, Sp.And	Dr. H. Umar Ma'ruf, SH., Sp.N., M.Hum



UNIVERSITAS ISLAM SULTAN AGUNG

Jl. Raya Kaligawe Km. 4, Semarang 50112, Jawa Tengah

RPJM 2020-2021

No. Dokumen
Tgl Berlaku


RPJM 2020/2021-SA-LP3M-001

No. Revisi
Halaman


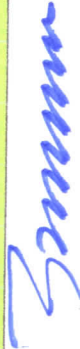

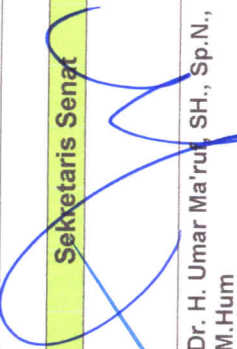
01
102

		<p>bidang ilmu (kompetensi utama), 3 : Kemampuan berbahasa asing, 4 : Penggunaan teknologi informasi, 5:Kemampuan berkomunikasi, 6 : Kerjasama tim, 7 : Pengembangan diri Tingkat dan ukuran tempat kerja lulusan masih dibawah 5%</p>	<p>masing-masing aspek penilaian lulusan</p> <p>Adanya program peningkatan lulusan yang bekerja di badan usaha tingkat internasional</p>	<p>dan baik diatas 70%</p> <ul style="list-style-type: none"> Jumlah lulusan yang bekerja di badan usaha tingkat internasional/multi nasional $\geq 5\%$ dengan jumlah lulusan program utama dalam 3 tahun kurang dari 5000 orang Jumlah lulusan yang bekerja di badan usaha tingkat nasional atau berwirausaha yang berizin $\geq 20\%$ (jika 	<p>4%</p> <p>5%</p>	<p>lulusan</p> <p>Menyusun program peningkatan lulusan yang bekerja di badan usaha tingkat internasional</p> <p>LPKA</p>
--	--	--	--	--	---------------------	---

<p>Rektor</p> <p><i>F.H.</i></p> <p>Ir. H. Prabowo Setiyawan, MT, Ph.D</p>	<p>Wakil Rektor I</p> <p><i>Bum</i></p> <p>Drs. H. Bedjo Santoso, MT, Ph.D</p>	<p>Ketua Senat</p> <p><i>[Signature]</i></p> <p>Prof. Dr. dr. H. Taufiqurrahman, M.Kes, Sp.And</p>	<p>Sekretaris Senat</p> <p><i>[Signature]</i></p> <p>Dr. H. Umar Ma'rof, SH., Sp.N., M.Hum</p>
---	---	---	---

	UNIVERSITAS ISLAM SULTAN AGUNG		No. Dokumen	RPJM 2020/2021-SA-LP3M-001
	Jl. Raya Kaligawe Km. 4, Semarang 50112, Jawa Tengah		Tgl Berlaku	
RPJM 2020-2021		No. Revisi	01	
		Halaman	102	

			<p>Jumlah lulusan yang bekerja di badan usaha tingkat internasional/multi nasional <5% → skor 3</p> <ul style="list-style-type: none"> Jumlah lulusan yang bekerja di badan usaha tingkat wilayah/lokal atau berwirausaha tidak berizin. 	113 Scopus	125 scopus	<p>Pelatihan jurnal internasional bereputasi</p> <p>LPPM</p>
	<p>Jumlah publikasi di jurnal internasional bereputasi sebanyak 40 (dengan asumsi jumlah dosen tetap 400 orang)</p> <ul style="list-style-type: none"> Jumlah publikasi di jurnal 	<p>Peningkatan kuantitas dan kualitas jurnal bereputasi internasional</p>	<ul style="list-style-type: none"> Jumlah publikasi di jurnal internasional bereputasi sebanyak 40 (dengan asumsi jumlah dosen tetap 400 orang) Jumlah publikasi di jurnal 	113 Scopus	125 scopus	<p>Pelatihan jurnal internasional bereputasi</p> <p>LPPM</p>
	<p>Jumlah publikasi di jurnal dalam 3 tahun terakhir masih dibawah 0,1 yaitu 0,06</p>	<p>Peningkatan kuantitas dan kualitas jurnal bereputasi internasional</p>	<ul style="list-style-type: none"> Jumlah publikasi di jurnal internasional bereputasi sebanyak 40 (dengan asumsi jumlah dosen tetap 400 orang) Jumlah publikasi di jurnal 	113 Scopus	125 scopus	<p>Pelatihan jurnal internasional bereputasi</p> <p>LPPM</p>

47			
Rektor	Wakil Rektor I	Ketua Senat	Sekretaris Senat
 Ir. H. Prabowo Setiyawan, MT, Ph.D	 Drs. H. Bedjo Santoso, MT, Ph.D	 Prof. Dr. dr. H. Taufiqurrahman, M.Kes, Sp.And	 Dr. H. Umar Ma'ruf, SH., Sp.N., M.Hum



UNIVERSITAS ISLAM SULTAN AGUNG

Jl. Raya Kaligawe Km. 4, Semarang 50112, Jawa Tengah

RPJM 2020-2021

No. Dokumen	RPJM 2020/2021-SA-LP3M-001
Tgl Berlaku	
No. Revisi	01
Halaman	102

Jumlah publikasi di seminar/ tulisan di media massa penilaian standar yaitu 0,2 ($\geq 0,1$)	Peningkatan kuantitas dan kualitas seminar / tulisan di media masa	internasional sebanyak 20-30 <ul style="list-style-type: none"> Jumlah publikasi di jurnal nasional terakreditasi sebanyak 20-30 Jumlah publikasi di jurnal tidak terakreditasi <ul style="list-style-type: none"> Jumlah publikasi di seminar penelitian internasional sebanyak 40 (dengan asumsi jumlah dosen tetap 400 orang) Jumlah publikasi di seminar penelitian nasional sebanyak 400 (jika Jumlah publikasi di seminar penelitian internasional \leq 	200 Internasional	200 Internasional	Fasilitas seminar / tulisan di media masa		

48

Rektor	Wakil Rektor I	Ketua Senat	Sekretaris Senat
 Ir. H. Prabowo Setiyawan, MT, Ph.D	 Drs. H. Bedjo Santoso, MT, Ph.D	 Prof. Dr. dr. H. Taufiqurrahman, M.Kes, Sp.And	 Dr. H. Umar Ma'ruf, SH., Sp.N., M.Hum



UNIVERSITAS ISLAM SULTAN AGUNG		No. Dokumen	RPJM 2020/2021-SA-LP3M-001
Jl. Raya Kaligawe Km. 4, Semarang 50112, Jawa Tengah		Tgl Berlaku	
RPJM 2020-2021		No. Revisi	01
		Halaman	102

4. Pendidikan	5. Terselenggaranya pendidikan tinggi di berbagai bidang ilmu dan teknologi yang dibutuhkan masyarakat pada jenjang sarjana, magister, profesi dan doktor yang	1) Belum tersedianya kebijakan pengembangan kurikulum Unissula	Tersedianya Pedoman perencanaan, implementasi dan evaluasi pengembangan kurikulum Unissula	Tersusun kebijakan kurikulum	Dinamika	Menyusun pedoman perencanaan, implementasi dan evaluasi pengembangan kurikulum Unissula	WRI
		2) Tersedianya beberapa pedoman	1) Kepemilikan kebijakan pengembangan kurikulum yang mempertimbangkan 4 aspek. 2) Kepemilikan pedoman	Tersusun kebijakan kurikulum	Dinamika		

51			
Rektor	Wakil Rektor I	Ketua Senat	Sekretaris Senat
 Ir. H. Prabowo Setiyawan, MT, Ph.D	 Drs. H. Bedjo Santoso, MT, Ph.D	 Prof. Dr. dr. H. Ta'ifiqurrahman, M.Kes, Sp.And	 Dr. H. Umar Maruf, SH., Sp.N., M.Hum



UNIVERSITAS ISLAM SULTAN AGUNG

Jl. Raya Kaligawe Km. 4, Semarang 50112, Jawa Tengah

No. Dokumen
RpJM 2020/2021-SA-LP3M-001



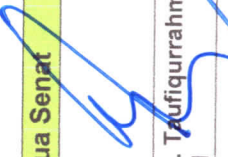
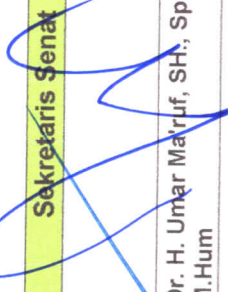
Tgl Berlaku

No. Revisi
01

Halaman
102

RPJM 2020-2021

	<p>Islami dan kegiatan pendidikan tinggi lainnya yang sejalan dengan kebutuhan menuju masyarakat sejahtera yang dirahmati Allah SWT.</p>	<p>pengembangan kurikulum Unissula, namun belum memuat : 1) Profil lulusan, capaian pembelajaran yang mengacu kepada KKNi, bahan kajian, struktur kurikulum dan rencana pembelajaran semester (RPS) yang mengacu ke SN-DIKTI dan benchmark pada institusi internasional, peraturan-peraturan terkini, dan kepekaan terhadap isu- isu terkini. 2). Mekanisme penetapan (legalitas)</p>	<p>pengembangan kurikulum yang memuat: 1) Profil lulusan, capaian pembelajaran yang mengacu kepada KKNi, bahan kajian, struktur kurikulum dan rencana pembelajaran semester (RPS) yang mengacu ke SN-DIKTI dan <i>benchmark</i> pada institusi internasional, peraturan-peraturan terkini, dan kepekaan terhadap isu- isu terkini meliputi pendidikan karakter, SDGs,</p>			
--	--	---	---	--	--	--

<p>Rektor </p>	<p>Wakil Rektor I </p>	<p>Ketua Senat </p>	<p>Sekretaris Senat </p>
<p>Ir. H. Prabowo Setiyawan, MT, Ph.D</p>	<p>Drs. H. Bedjo Santoso, MT, Ph.D</p>	<p>Prof. Dr. dr. H. Taufiqurrahman, M.Kes, Sp.And</p>	<p>Dr. H. Umar Maruf, SH, Sp.N., M.Hum</p>



UNIVERSITAS ISLAM SULTAN AGUNG

Jl. Raya Kaligawe Km. 4, Semarang 50112, Jawa Tengah

RPJM 2020-2021

No. Dokumen

RPJM 2020/2021-SA-LP3M-001

Tgl Berlaku

No. Revisi


Halaman

01




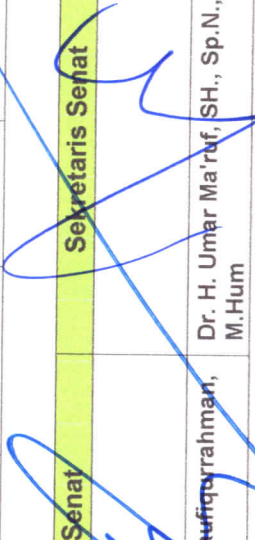
102

		<p>kurikulum secara akuntabel dan transparan.</p>		<p>NAPZA, dan pendidikan anti korupsi sesuai dengan program pendidikan yang dilaksanakan, 2) Mekanisme penetapan (legalitas) kurikulum yang melibatkan unsur-unsur yang berwenang dalam institusi secara akuntabel dan transparan.</p>			
	<p>3) Belum tersedianya pedoman implementasi kurikulum yang mencakup perencanaan, pelaksanaan,</p>	<p>Tersedianya pedoman yang komprehensif dan rinci tentang penerapan sistem penugasan dosen pelaksanaan,</p>	<p>3) Kepemilikan pedoman implementasi kurikulum yang mencakup perencanaan, pelaksanaan,</p>	<p>Tersusun</p>	<p>Implementasi</p>	<p>Menyusun pedoman yang komprehensif dan rinci tentang penerapan sistem penugasan dosen berdasarkan</p>	

<p>Rektor Ir. H. Prabowo Setiyawan, MT, Ph.D</p>	<p>Wakil Rektor I Drs. H. Bedjo Santoso, MT, Ph.D</p>	<p>Ketua Senat Prof. Dr. dr. H. Taufiqurrahman, M.Kes, Sp.And</p>	<p>Sekretaris Senat Dr. H. Umar Maruf, SH., Sp.N., M.Hum</p>
---	--	--	---

	UNIVERSITAS ISLAM SULTAN AGUNG		No. Dokumen	RPJM 2020/2021-SA-LP3M-001
	Jl. Raya Kaligawe Km. 4, Semarang 50112, Jawa Tengah		Tgl Berlaku	
RPJM 2020-2021		No. Revisi	01	
		Halaman	102	

	<p>pemantauan, dan peninjauan kurikulum yang mempertimbangkan umpan balik dari para pemangku kepentingan, pencapaian isu-isu strategis untuk menjamin kesesuaian dan kemutakhirannya</p>	<p>4) Unissula belum memiliki pedoman yang komprehensif dan rinci tentang penerapan sistem penugasan dosen berdasarkan kebutuhan, kualifikasi, keahlian dan pengalaman dalam proses pembelajaran</p>	<p>Tersedianya pedoman akademik yang cukup komprehensif dan cukup rinci tentang penetapan strategi, metode dan media pembelajaran, serta penilaian pembelajaran</p>	<p>4) Kepemilikan pedoman yang komprehensif dan rinci tentang penerapan sistem penugasan dosen berdasarkan kebutuhan, kualifikasi, keahlian dan pengalaman dalam proses</p>	<p>pemantauan, dan peninjauan kurikulum yang mempertimbangkan umpan balik dari para pemangku kepentingan, pencapaian isu-isu strategis untuk menjamin kesesuaian & kemutakhirannya</p>	<p>Tersusun</p>	<p>Dinamika</p>	<p>Menyusun pedoman akademik yang cukup komprehensif dan cukup rinci tentang penetapan strategi, metode dan media pembelajaran, serta penilaian pembelajaran yang lebih dinamis</p>	<p>kebutuhan, kualifikasi, keahlian dan pengalaman dalam proses pembelajaran</p>
--	--	--	---	---	--	-----------------	-----------------	---	--

54				
Rektor	Wakil Rektor I	Ketua Senat	Sekretaris Senat	
				
Ir. H. Prabowo Setiyawan, MT, Ph.D	Drs. H. Bedjo Santoso, MT, Ph.D	Prof. Dr. dr. H. Fauziah, M.Kes, Sp.And	Dr. H. Umar Ma'rof, SH., Sp.N., M.Hum	



UNIVERSITAS ISLAM SULTAN AGUNG

Jl. Raya Kaligawe Km. 4, Semarang 50112, Jawa Tengah

No. Dokumen

RPJM 2020/2021-SA-LP3M-001

Tgl Berlaku

No. Revisi

01

RPJM 2020-2021

Halaman

102

		<p>5) Unissula telah memiliki pedoman akademik yang cukup komprehensif dan cukup rinci tentang penetapan strategi, metode dan media pembelajaran, serta penilaian pembelajaran.</p>	<p>Terselenggaranya monitoring dan evaluasi mutu proses pembelajaran, namun belum efektif dan hasilnya belum terdokumentasi secara komprehensif maupun tidak lanjut secara berkelanjutan</p> <p>Terselenggaranya pengembangan dokumen formal kebijakan dan pedoman yang komprehensif dan rinci untuk mengintegrasikan kegiatan penelitian dan PkM ke dalam</p>	<p>pembelajaran.</p> <p>5) Kepemilikan pedoman yang komprehensif dan rinci tentang penetapan strategi, metode dan media pembelajaran, serta penilaian pembelajaran.</p>	<p>Tersusun</p>	<p>Dinamika</p>	<p>Menyusun monitoring dan evaluasi yang efektif tentang mutu proses pembelajaran yang hasilnya terdokumentasi secara komprehensif dan ditindak lanjuti secara berkelanjutan.</p> <p>Mengembangkan dokumen formal kebijakan dan pedoman yang komprehensif dan rinci untuk mengintegrasikan kegiatan penelitian dan PkM ke dalam pembelajaran</p>
--	--	---	--	---	-----------------	-----------------	--

<p>Rektor</p> <p><i>Tuh.</i></p> <p>Ir. H. Prabowo Setiyawan, MT, Ph.D</p>	<p>Wakil Rektor I</p> <p><i>Santoso</i></p> <p>Drs. H. Bedjo Santoso, MT, Ph.D</p>	<p>Ketua Senat</p> <p><i>Taufiqurrahman</i></p> <p>Prof. Dr. dr. H. Taufiqurrahman, M.Kes, Sp.And</p>	<p>Sekretaris Serfat</p> <p><i>[Signature]</i></p> <p>Dr. H. Umar Ma'ruf, SH., Sp.N., M.Hum</p>
--	--	---	---



UNIVERSITAS ISLAM SULTAN AGUNG

Jl. Raya Kaligawe Km. 4, Semarang 50112, Jawa Tengah

No. Dokumen
RPJM 2020/2021-SA-LP3M-001

Tgl Berlaku


No. Revisi
01

Halaman
102

RPJM 2020-2021




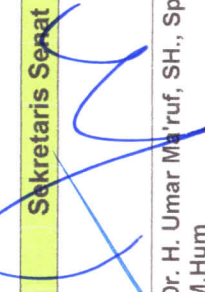
		<p>kegiatan penelitian dan PkM ke dalam pembelajaran.</p>	<p>yang ditindak lanjuti secara berkelanjutan. Dokumen formal kebijakan suasana akademik dalam Statuta 2011 yang cukup komprehensif dan cukup rinci dan informative</p>	<p>mata kuliah. Kepemilikan dokumen formal kebijakan dan pedoman yang komprehensif dan rinci untuk mengintegrasikan kegiatan penelitian dan PkM ke dalam pembelajaran</p>	<p>Kelengkapan</p>	<p>Kelengkapan</p>	<p>pembelajaran yang ditindak lanjuti secara berkelanjutan.</p>
<p>8) Belum mengembangkan pedoman pelaksanaan, evaluasi, pengendalian, dan peningkatan kualitas secara berkelanjutan terintegrasi kegiatan penelitian dan PkM ke dalam</p>	<p>Terselenggaranya system evaluasi tingkat kepuasan dan umpan balik dari stakeholders internal tentang terbangunnya suasana akademik yang sehat dan kondusif</p>	<p>8) Kepemilikan pedoman pelaksanaan, evaluasi, pengendalian, dan peningkatan kualitas secara berkelanjutan terintegrasi kegiatan penelitian dan PkM ke dalam</p>	<p>Kelengkapan</p>	<p>Kelengkapan</p>	<p>Manajemen dokumen formal kebijakan suasana akademik dalam Statuta 2011 yang cukup komprehensif dan cukup rinci dan informative</p>		


<p>Rektor <i>F.H.</i></p>	<p>Wakil Rektor I <i>Santoso</i></p>	<p>Ketua Senat <i>[Signature]</i></p>	<p>Sekretaris Senat <i>[Signature]</i></p>
<p>Ir. H. Prabowo Setiyawan, MT, Ph.D</p>	<p>Drs. H. Bedjo Santoso, MT, Ph.D</p>	<p>Prof. Dr. dr. H. Taufiqurrahman, M.Kes, Sp.And</p>	<p>Dr. H. Umar Ma'ruf, SH., Sp.N., M.Hum</p>

	UNIVERSITAS ISLAM SULTAN AGUNG		No. Dokumen	RPJM 2020/2021-SA-LP3M-001
	Jl. Raya Kaligawe Km. 4, Semarang 50112, Jawa Tengah		Tgl Berlaku	
RPJM 2020-2021		No. Revisi		01
		Halaman		102

Bidang Strategis	Misi 2: Mendidik dan mengembangkan sumber daya insani yang islami pada semua strata pendidikan tinggi pada berbagai bidang ilmu dalam rangka membangun generasi khaira ummah, dan kader-kader ulama tafaqih fiddin, dengan mengutamakan kemuliaan akhlak, dengan kualitas kecendekiawanan dan kepakaran standar tertinggi, siap melaksanakan tugas kepemimpinan umat dan dakwah	Tujuan	Kondisi Saat ini	Sasaran	Indikator	Target Capaian		Strategi Pengembangan	Penanggung Jawab
						2020	2021		
2. Sumber Daya Manusia	2. Terbentuknya jamaah pendidik pejuang muslim yang bertaqwa dan <i>tafaqih fiddin</i> , dengan kecendekiawanan dan kepakaran dengan kualitas tertinggi dalam kesetaraan universal, menguasai nilai-nilai dasar Islam untuk disiplin ilmu, <i>istiqomah</i> dalam melaksanakan tugas kependidikan,	1) Jumlah dosen tetap riil 445, Jumlah program studi yang ada = 40 . Jumlah Mhs 16.260 PS (40 : 445 = 1 : 11,12 Mhs 1 : 37,5	Tersedianya SDI pendidik dan tenaga kependidikan yang memenuhi kualifikasi akademik dan memenuhi rasio ideal.	1) Rasio jumlah dosen tetap yang memenuhi persyaratan dosen terhadap jumlah program studi	1 : 30	1 : 25	Melakukan rekrutmen tenaga pendidik sesuai dengan kualifikasi program studi dengan pendidikan minimal Doktor	WR2/SDI	
		2) Jumlah riil dosen dengan Jafa Guru Besar = 12 (12 : 445 = 2,7%)		2) Persentase jumlah dosen yang memiliki jabatan fungsional dengan jabatan fungsional	17 Guru Besar	22 Guru besar	Melakukan fasilitasi dan pendampingan percepatan perolehan jabatan fungsional.		



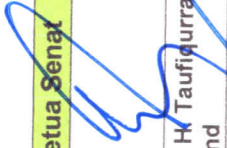
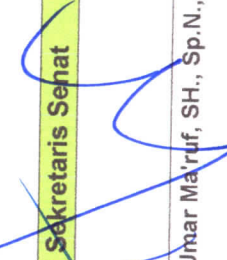
36

Rektor	Wakil Rektor I	Ketua Senat	Sekretaris Senat
 Ir. H. Prabowo Setiyawan, MT, Ph.D	 Drs. H. Bedjo Santoso, MT, Ph.D	 Prof. Dr. dr. H. Taufiqurrahman, M.Kes, Sp.And	 Dr. H. Umar Ma'ruf, SH., Sp.N., M.Hum

	UNIVERSITAS ISLAM SULTAN AGUNG		No. Dokumen	RPJM 2020/2021-SA-LP3M-001
	Jl. Raya Kaligawe Km. 4, Semarang 50112, Jawa Tengah		Tgl Berlaku	
RPJM 2020-2021		No. Revisi	01	
		Halaman	102	

	kebebasan mimbar akademik.	akademik, dan kebebasan mimbar akademik.	Penyusunan	Imple-mentasi	Menganalisis dan perencanaan strategis pengembangan suasana akademik dan implementasinya
	<p>11) Belum memiliki system evaluasi tingkat kepuasan dan umpan balik dari stakeholders internal tentang terbangunnya suasana akademik yang sehat dan kondusif, namun belum sah. Unissula telah melakukan survey menggunakan instrumen yang cukup sah, cukup andal, dan cukup mudah digunakan, namun belum dilakukan setiap</p>	<p>11) Kepemilikan bukti yang sah tentang tingkat kepuasan dan umpan balik dari stakeholders internal tentang terbangunnya suasana akademik yang sehat dan kondusif, yang disurvey menggunakan instrumen yang sah, andal, dan mudah digunakan serta dilakukan setiap tahun yang hasilnya (umpan</p>			

59

Rektor	Wakil Rektor I	Ketua Senat	Sekretaris Senat
 Ir. H. Prabowo Setiyawan, MT, Ph.D	 Drs. H. Bedjo Santoso, MT, Ph.D	 Prof. Dr. dr. H. Taufiqurrahman, M.Kes, Sp.And	 Dr. H. Umar Ma'ruf, SH., Sp.N., M.Hum



UNIVERSITAS ISLAM SULTAN AGUNG

Jl. Raya Kaligawe Km. 4, Semarang 50112, Jawa Tengah

RPJM 2020-2021

No. Dokumen
RpJM 2020/2021-SA-LP3M-001

Tgl Berlaku

No. Revisi
01

Halaman
102

<p>5. Mahasiswa</p>	<p>4. Menghasilkan generasi <i>khaira ummah</i> dan ulama <i>tafaqquh fiddin</i> lulusan strata pendidikan tinggi</p>	<p>1) Realisasi Rasio jumlah pendaftar 1:1, Kecuali Kedokteran</p>	<p>Terwujudnya rasio mahasiswa baru yang kompetitif</p>	<p>1) Rasio jumlah pendaftar terhadap jumlah pendaftar yang lulus seleksi</p>	<p>1.2</p>	<p>1.3</p>	<p>WR3 / UPT PH</p>
				<p>2) Kepemilikan tentang analisis dan perencanaan strategis pengembangan suasana akademik dan implementasinya secara efektif dan konsisten</p>	<p>Penyusunan</p>	<p>Imple-mentasi</p>	
	<p>balik) ditindaklanjuti bersesuaian dengan rencana strategis pengembangan suasana akademik.</p>						

60

<p>Rektor</p>	<p>Wakil Rektor I</p>	<p>Ketua Senat</p>	<p>Sekretaris Senat</p>
<p>Ir. H. Prabowo Setiyawan, MT, Ph.D</p>	<p>Drs. H. Bedjo Santoso, MT, Ph.D</p>	<p>Prof. Dr. dr. H. Taufiqurrahman, M.Kes, Sp.And</p>	<p>Dr. H. Umar Ma'ruf, SH., Sp.N., M.Hum</p>



UNIVERSITAS ISLAM SULTAN AGUNG

Jl. Raya Kaligawe Km. 4, Semarang 50112, Jawa Tengah

RPJM 2020-2021

No. Dokumen	RPJM 2020/2021-SA-LP3M-001
Tgl Berlaku	
No. Revisi	01
Halaman	102

	<p>pada berbagai bidang ilmu yang berakhlak mulia, menguasai iptek dengan standar tertinggi, menguasai bahasa Inggris dan atau bahasa Arab, dan teknologi informasi, siap melaksanakan tugas kepemimpinan dan dakwah</p>	<p>2) Banyak yang mengundukan diri, diterima PTN, Mengundurkan diri tahun ke dua</p>	<p>Terwujudnya rasio mahasiswa asing</p>	<p>pada program utama. Jumlah Pendaftar lebih dari 300% dari yang diterima</p> <p>2) Persentase jumlah mahasiswa yang mendaftarkan ulang terhadap jumlah pendaftar yang lulus seleksi pada program utama. Jumlah Pendaftar Yang daftarkan ulang > 95%</p> <p>3) Persentase jumlah mahasiswa asing terhadap jumlah seluruh mahasiswa. Jumlah Mahasiswa</p>	<p>90%</p>	<p>95%</p>	<p>Optimalisasi layanan pembinaan dan pengembangan minat bakat, kesejahteraan, serta penyuluhan karir dan bimbingan kewirausahaan</p>
--	--	--	--	--	------------	------------	---

<p>Rektor</p> <p><i>Fuh.</i></p> <p>Ir. H. Prabowo Setiyawan, MT, Ph.D</p>	<p>Wakil Rektor I</p> <p><i>Suman</i></p> <p>Drs. H. Bedjo Santoso, MT, Ph.D</p>	<p>Ketua Senat</p> <p><i>[Signature]</i></p> <p>Prof. Dr. dr. H. Taufiqurrahman, M.Kes, Sp.And</p>	<p>Sekretaris Senat</p> <p><i>[Signature]</i></p> <p>Dr. H. Umar-Ma'ruf, SH., Sp.N., M.Hum</p>
--	--	--	--



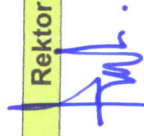
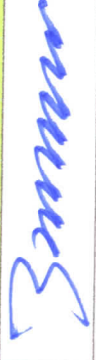
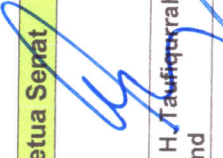
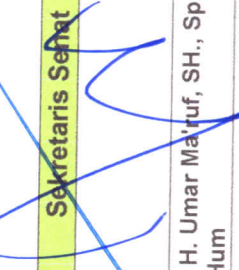
UNIVERSITAS ISLAM SULTAN AGUNG

Jl. Raya Kaligawe Km. 4, Semarang 50112, Jawa Tengah

RPJM 2020-2021

No. Dokumen	RPJM 2020/2021-SA-LP3M-001
Tgl Berlaku	
No. Revisi	01
Halaman	102

			Asing > 0,5%	(LPKA) Maksimal-kan		
	serta penyuluhan karir dan bimbingan kewirausahaan		4) layanan mahasiswa dalam bentuk: pembinaan dan pengembangan minat dan bakat.	Pengukuran base line kepuasan	Target di atas base line	
4) Program belum terstruktur dan optimal			5) Layanan peningkatan kesejahteraan, serta penyuluhan karir dan bimbingan kewirausahaan			
5) Program belum terstruktur dan optimal						

Rektor	Wakil Rektor I	Ketua Senat	Sekretaris Senat
 Ir. H. Prabowo Setiyawan, MT, Ph.D	 Drs. H. Bedjo Santoso, MT, Ph.D	 Prof. Dr. dr. H. Taufiqurrahman, M.Kes, Sp.And	 Dr. H. Umar Ma'ruf, SH., Sp.N., M.Hum



UNIVERSITAS ISLAM SULTAN AGUNG
Jl. Raya Kaligawe Km. 4, Semarang 50112, Jawa Tengah

No. Dokumen: RPJM 2020/2021-SA-LP3M-001
Tgl Berlaku:
No. Revisi: 01
Halaman: 102

RPJM 2020-2021

**Misi 3 :
Mengembangkan pengabdian kepada masyarakat dalam membangun peradaban Islam menuju masyarakat sejahtera yang dirahmati Allah SWT dalam kerangka rahmatan lil'alamîn.**

Bidang Strategis	Tujuan	Kondisi Saat ini	Sasaran	Indikator	Target Capaian		Strategi Pengembangan	Penanggung Jawab
					2020	2021		
6. Pengabdian kepada Masyarakat	5. Terwujudnya partisipasi dan peran aktif UNISSULA dalam membangun kesejahteraan masyarakat dan pengembangan peradaban Islam, melalui studi dan penelitian intensif, bermutu dan relevan, menuju masyarakat sejahtera yang dirahmati Allah	1) Dokumen renstra PKM sudah ada tetapi belum komprehensif, belum memuat tentang peta jalan PKM dan sumber daya 2) Pedoman sudah ada dan disosialisasikan melalui website LPPM, namun	Tersedianya renstra PKM yang komprehensif, informatif dan berorientasi pada daya saing internasional	1) Kepemilikan dokumen formal Rencana Strategis PkM yang memuat landasan pengembangan, peta jalan PkM, sumber daya (termasuk alokasi dana PkM internal), sasaran program strategis dan indikator kinerja, serta berorientasi pada daya saing internasional 2) Kepemilikan pedoman PkM yang disosialisasikan,	Memiliki dokumen renstra penelitian yang lengkap dan berorientasi daya saing internasional	Memiliki dokumen renstra penelitian yang lengkap dan berorientasi daya saing internasional	Menyusun renstra PKM yang komprehensif, informatif dan berorientasi pada daya saing internasional	LPPM
					Memiliki pedoman penelitian yang telah disesuaikan	Pedoman penelitian telah dipahami oleh seluruh	Mereview dan menyusun kembali pedoman penelitian yang ada dengan melibatkan team dari seluruh Fakultas dengan menyesuaikan renstra	

Rektor	Wakil Rektor I	Ketua Senat	Sekretaris Senat
Ir. H. Prabowo Setiyawan, MT, Ph.D.	Drs. H. Bedjo Santoso, MT, Ph.D.	Prof. Dr. dr. H. Fauziqurrahman, M.Kes, Sp.And	Dr. H. Umar Ma'ruf, SH., Sp.N., M.Hum



UNIVERSITAS ISLAM SULTAN AGUNG

Jl. Raya Kaligawe Km. 4, Semarang 50112, Jawa Tengah

No. Dokumen

RPJM 2020/2021-SA-LP3M-001

Tgl Berlaku

No. Revisi

01

Halaman

102

RPJM 2020-2021

SWT.	belum efektif, daya saing internasional belum tercerminkan dalam dokumen	up to date yang dipahami oleh seluruh Dosen Peneliti di UNISSULA.	mudah diakses, sesuai dengan rencana strategis PkM, serta dipahami oleh pemangku kepentingan Perguruan tinggi memiliki bukti yang sah tentang pelaksanaan proses PkM yang mencakup 6 aspek serta melakukan review terhadap pelaksanaan proses PkM (aspek 1 sampai 6) secara berkala dan ditindaklanjuti.	dengan renstra PkM yang up to date serta pemahaman pedoman penelitian oleh para Dosen peneliti UNISSULA yang semakin baik yang ditunjukkan dengan proposal penelitian yang telah sesuai dengan pedoman PKM terbaru (75% sudah sesuai pedoman penelitian))	Dosen peneliti UNISSULA yang ditunjukkan dengan proposal penelitian yang telah sesuai dengan pedoman PkM sebesar 100%.	penelitian yang up to date serta mensosialisasikan kembali kepada seluruh stakeholders yang ada di UNISSULA melalui kegiatan sosialisasi di masing-masing Fakultas, di WEB LPPM, Group peneliti LPPM melalui WA dan di buku pedoman penelitian yang tercetak dan dibagikan kepada seluruh Fakultas untuk disampaikan kepada para Dosen peneliti. Membuat template pedoman penelitian dalam pengusul proposal penelitian, laporan kemajuan dan laporan akhir yang disosialisasikan kepada seluruh Dosen melalui WEB LPPM dan ke Fakultas masing-masing	Fasilitasi kualitas kepemilikan dokumen pelaporan kegiatan PkM
------	--	---	--	---	--	--	--

<p>Rektor</p> <p><i>fh.</i></p> <p>Ir. H. Prabowo Setiyawan, MT, Ph.D</p>	<p>Wakil Rektor I</p> <p><i>Samm</i></p> <p>Drs. H. Bedjo Santoso, MT, Ph.D</p>	<p>Ketua Senat</p> <p><i>[Signature]</i></p> <p>Prof. Dr. dr. H. Taufiqurrahman, M.Kes, Sp.And</p>	<p>Sekretaris Senat</p> <p><i>[Signature]</i></p> <p>Dr. H. Umar Ma'ruf, SH., Sp.N., M.Hum</p>
--	--	---	---



UNIVERSITAS ISLAM SULTAN AGUNG
Jl. Raya Kaligawe Km. 4, Semarang 50112, Jawa Tengah


No. Dokumen: RPJM 2020/2021-SA-LP3M-001
Tgl Berlaku:

No. Revisi: 01
Halaman: 102



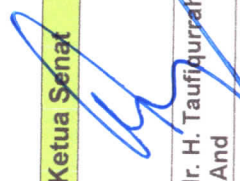
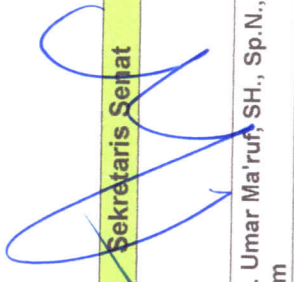
RPJM 2020-2021

		<p>3) Kepemilikan dokumen pelaporan kegiatan PkM dari pengelola PkM kepada pimpinan perguruan tinggi dan mitra/pemberi dana terkait yang memenuhi 5 aspek serta tepat waktu belum optimal</p>	<p>Tersedianya dokumen pelaporan kegiatan PkM dari pengelola PkM kepada pimpinan perguruan tinggi dan mitra/pemberi dana terkait yang memenuhi 5 aspek serta rinci, relevan, mutakhir dan disampaikan tepat waktu</p>	<p>3) Kepemilikan dokumen pelaporan kegiatan PkM dari pengelola PkM kepada pimpinan perguruan tinggi dan mitra/pemberi dana terkait yang memenuhi 5 aspek serta rinci, relevan, mutakhir dan disampaikan tepat waktu</p>	<p>Kepemilikan dokumen pelaporan kegiatan PkM dari pengelola PkM kepada pimpinan perguruan tinggi dan mitra/pemberi dana terkait yang memenuhi 5 aspek serta rinci, relevan, mutakhir dan disampaikan tepat waktu 75 %</p>	<p>Kepemilikan dokumen pelaporan kegiatan PkM dari pengelola PkM kepada pimpinan perguruan tinggi dan mitra/pemberi dana terkait yang memenuhi 5 aspek serta rinci, relevan, mutakhir dan disampaikan tepat waktu 100%</p>	<p>Mengembangkan kelompok PkM tiap kluster melalui pendampingan dan pendanaan bagi kelompok PkM</p>
	<p>4) Belum berdaya saing nasional kepemilikan kelompok pelaksana PkM yang fungsional</p>	<p>Keberadaan kelompok pelaksana PkM yang fungsional berdaya saing nasional</p>	<p>4) Kepemilikan kelompok pelaksana PkM yang fungsional yang ditunjukkan dengan: 1) adanya bukti legal formal keberadaan</p>	<p>Jumlah kelompok PkM yang aktif sebanyak 3</p>	<p>Jumlah kelompok PkM yang aktif sebanyak 7</p>		

<p>Rektor <i>Fuh.</i></p>	<p>Wakil Rektor I <i>Smm</i></p>	<p>Ketua Senat <i>[Signature]</i></p>	<p>Sekretaris Senat <i>[Signature]</i></p>
<p>Ir. H. Prabowo Setiyawan, MT, Ph.D</p>	<p>Drs. H. Bedjo Santoso, MT, Ph.D</p>	<p>Prof. Dr. dr. H. Taufiqurrahman, M.Kes, Sp.And</p>	<p>Dr. H. Umar Ma'ruf, SH., Sp.N., M.Hum</p>

	UNIVERSITAS ISLAM SULTAN AGUNG		No. Dokumen	RPJM 2020/2021-SA-LP3M-001
	Jl. Raya Kalligawe Km. 4, Semarang 50112, Jawa Tengah		Tgl Berlaku	
RPJM 2020-2021		No. Revisi	01	
		Halaman	102	


	yang ditunjukkan dengan: 1) adanya bukti legal formal keberadaan kelompok pelaksana PkM, 2) dihasilkannya produk PkM yang bermanfaat untuk menyelesaikan permasalahan di masyarakat, dan 3) dihasilkannya produk PkM yang berdaya saing nasional	kelompok pelaksana PkM, 2) dihasilkannya produk PkM yang bermanfaat untuk menyelesaikan permasalahan di masyarakat, dan 3) dihasilkannya produk PkM yang berdaya saing nasional		
--	--	---	--	--

66			
Rektor	Wakil Rektor I	Ketua Senat	Sekretaris Senat
 Ir. H. Prabowo Setiyawan, MT, Ph.D	 Drs. H. Bedjo Santoso, MT, Ph.D	 Prof. Dr. dr. H. Taufiqurrahman, M.Kes, Sp.And	 Dr. H. Umar Ma'ruf, SH., Sp.N., M.Hum


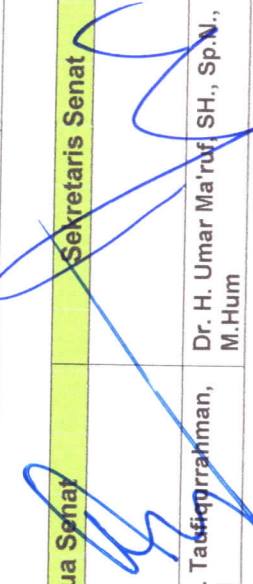

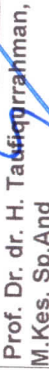
	UNIVERSITAS ISLAM SULTAN AGUNG		No. Dokumen	RPJM 2020/2021-SA-LP3M-001
	Jl. Raya Kalligawe Km. 4, Semarang 50112, Jawa Tengah		Tgl Berlaku	
RPJM 2020-2021			No. Revisi	01
			Halaman	102

Misi 4 : Mengembangkan gagasan dan kegiatan agar secara dinamik senantiasa siap melakukan perbaikan kelembagaan sesuai dengan hasil rekonstruksi dan pengembangan iptek, dan perkembangan masyarakat								
Bidang Strategis	Tujuan	Kondisi Saat ini	Sasaran	Indikator	Target Capaian		Strategi Pengembangan	Penanggung Jawab
					2020	2021		
7. Tata Pamong, Tata Kelola dan Kerjasama	6. Terselenggaranya <i>silaturrahim</i> yang intensif dengan pusat-pusat pengembangan iptek dan kebudayaan Islam, <i>Islamic Studies</i> dan <i>Islamic Center</i> di seluruh dunia.	1) Pedoman kerjasama belum komprehensif dan mengakomodasi kepentingan unit 2) Prosedur kerjasama belum dijalankan secara optimal	1) Terwujudnya tata kelola kerjasama yang relevan dengan visi, misi, tujuan dan sasaran UNISSULA	1) Memiliki dokumen formal prosedur kerjasama yang komprehensif, rinci dan terkini, 2) Kebijakan dan prosedur kerja sama mudah diakses oleh pemangku kepentingan, tentang pengembangan jejaring dan kemitraan (dalam dan luar negeri)	Penyempurnaan (jadi)	Dinamis	Mengoptimalkan dan mengembangkan tata kelola kerjasama nasional dan Internasional	WR/UPT Kerja sama
		3) Belum memiliki dokumen perencanaan		3) Memiliki dokumen perencanaan pengembangan	Penyusunan	Dinamis		

67		
Rektor	Wakil Rektor I	Ketua Senat
 Ir. H. Prabowo Setiyawan, MT, Ph.D	 Drs. H. Bedjo Santoso, MT, Ph.D	 Prof. Dr. dr. H. Taufiqurrahman, M.Kes, Sp.And
		 Dr. H. Umar Ma'ruf, SH., Sp.N., M.Hum
		Sekretaris Senat

	UNIVERSITAS ISLAM SULTAN AGUNG Jl. Raya Kaligawe Km. 4, Semarang 50112, Jawa Tengah		No. Dokumen	RPJM 2020/2021-SA-LP3M-001
	RPJM 2020-2021		Tgl Berlaku	
		No. Revisi	01	
		Halaman	102	

<p>pengembangan kerjasama</p> <p>4) Jejaring dan mitra kerjasama belum seluruhnya relevan dan dimanfaatkan secara optimal (20) 229 implementasi DN : 4 LN 50 (7)</p> <p>1) Pelaksanaan evaluasi belum berkelanjutan</p> <p>2) Kerjasama belum dimonitor dan dievaluasi secara terprogram</p>	<p>jejaring dan kemitraan yang sah dan terarah guna mencapai visi, misi, dan tujuan strategis institusi.</p> <p>4) Memiliki jejaring dan mitra kerjasama yang relevan dengan visi, misi, tujuan sasaran dan bermanfaat bagi pengembangan tridharma institusi yang mencakup kerjasama lokal/wilayah, nasional dan internasional</p> <p>1) Melakukan monitoring dan evaluasi kepuasan mitra kerjasama secara berkelanjutan</p> <p>2) Memiliki bukti monitoring dan evaluasi pelaksanaan program kemitraan, yang dilakukan secara</p>	<p>Optimalisasi pemanfaatan</p> <p>DN: 20 LN : 30</p> <p>DN: 10 LN : 15</p>	<p>Follow up</p> <p>Follow up</p>	<p>Melakukan Evaluasi kinerja dan kepuasan kerjasama</p> <p>WRI & UPT Kerja Sama</p>

68	
Rektor	Ketua Senat
 Ir. H. Prabowo Setiyawan, MT, Ph.D	 Dr. H. Umar Ma'ruf SH., Sp.N., M.Hum
Wakil Rektor I	Sekretaris Senat
 Drs. H. Bedjo Santoso, MT, Ph.D	 Prof. Dr. dr. H. Taufiqurrahman, M.Kes, Sp.And



UNIVERSITAS ISLAM SULTAN AGUNG

Jl. Raya Kaligawe Km. 4, Semarang 50112, Jawa Tengah

No. Dokumen

RPJM 2020/2021-SA-LP3M-001

Tgl Berlaku

No. Revisi


Halaman

RPJM 2020-2021



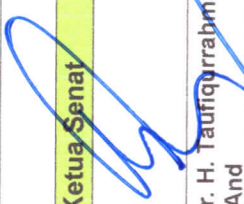
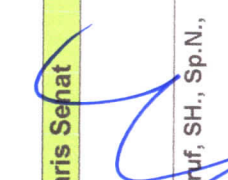
3) Monitoring dan evaluasi kerjasama belum dilaporkan secara komperhensif dan konsisten	berkelanjutan	3) Tingkat kepuasan mitra kerjasama yang diukur dengan instrumen yang sah	Kontinu	Follow up		
4) Kerja sama belum optimal mendukung kegiatan Tridharma		4) Upaya perbaikan mutu jejaring dan kemitraan untuk menjamin terwujudnya visi, terlaksananya misi dan tercapainya tujuan strategis.	Kualitas kerja sama	Ben- marck		
5) Realisasi kerjasama (10%)		5) Persentase Kerjasama Tridharma internasional dari jumlah dosen tetap (>2%)	2 % jumlah dosen	Optimalisasi kerja sama		
6) Realisasi kerjasama (20%)		6) Persentase Kerjasama Tridharma Nasional dari jumlah dosen (> 20%)	25 %	optimalisasi		
7) Realisasi kerjasama 40% dosen		7) Persentase Kerjasama	55 %	60 %		


69

Rektor	Wakil Rektor I	Ketua Senat	Sekretaris Senat
<p>Ir. H. Prabowo Setiyawan, MT, Ph.D</p> <p><i>Prb.</i></p>	<p>Drs. H. Bedjo Santoso, MT, Ph.D</p> <p><i>Bj</i></p>	<p>Prof. Dr. dr. H. Taufiqurrahman, M.Kes, Sp.And</p> <p><i>Taufiq</i></p>	<p>Dr. H. Umar Ma'ruf, SH., Sp.N., M.Hum</p> <p><i>Umar</i></p>

	UNIVERSITAS ISLAM SULTAN AGUNG		No. Dokumen	RPJM 2020/2021-SA-LP3M-001
	Jl. Raya Kaligawe Km. 4, Semarang 50112, Jawa Tengah		Tgl Berlaku	
RPJM 2020-2021		No. Revisi	01	
		Halaman	102	




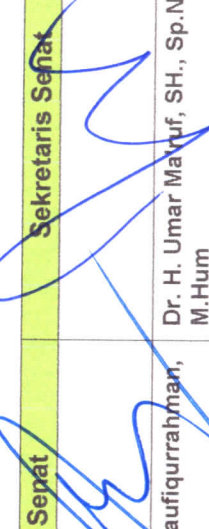
			Tridharma Wilayah dari jumlah dosen (> 50%)	Penyusunan	dinamis	Menyusun Sistem Tata Pamong (Kebijakan dan Peraturan) yang didukung struktur organisasi dan dengan tugas dan tanggungjawab jelas	Rektor, WR I, WR II dan WR III
7. Terselenggaranya Kualitas Manajemen Kelembagaan yang berkelanjutan	<p>1) Kebijakan dan peraturan belum efektif dan efisien dan mengakomodasi mitigasi potensi resiko</p> <p>2) Kebijakan dan peraturan belum mencerminkan kebutuhan dan beban kerja</p> <p>3) Belum</p>	<p>1) Tersedianya sistem Tata Pamong yang Komperehen sif didukung tupoksi yang jelas</p>	<p>1)Memiliki dokumen system tata pamong yang dijabarkan ke dalam berbagai kebijakan dan peraturan, digunakan secara konsisten, efektif, dan efisien sesuai konteks institusi yang dapat menjamin akuntabilitas, keberlanjutan, transparansi, dan mitigasi potensi risiko</p> <p>2)Memiliki dokumen formal struktur organisasi</p> <p>3)Memiliki <i>industrial</i></p>	Adaptif dg strategi	dinamis		

Rektor	Wakil Rektor I	Ketua Senat	Sekretaris Senat
 Ir. H. Prabowo Setiyawan, MT, Ph.D	 Drs. H. Bedjo Santoso, MT, Ph.D	 Prof. Dr. dr. H. Taufiqurrahman, M.Kes, Sp.And	 Dr. H. Umar Ma'ruf, SH., Sp.N., M.Hum

	UNIVERSITAS ISLAM SULTAN AGUNG		No. Dokumen	RPJM 2020/2021-SA-LP3M-001
	Jl. Raya Kaligawe Km. 4, Semarang 50112, Jawa Tengah		Tgl Berlaku	
RPJM 2020-2021			No. Revisi	01
			Halaman	102

terbentuknya <i>industrial advisory board</i>		<i>advisory board</i> yang disesuaikan dengan kebutuhan program yang diselenggarakan	nan	dinamis
4) Tupoksi belum lengkap dan pelaksanaannya belum konsisten		4) Memiliki Tupoksi guna menjamin terlaksananya fungsi perguruan tinggi secara konsisten.	Penyusunan	dinamis
1) Pelaksanaan belum konsisten, terutama pada akuntabilitas dan mengakomodasi manajemen resiko	2) Terlaksananya tata kelola yang mendukung terwujudnya <i>Good University Governance</i>	1) Memiliki bukti yang sah terkait praktik baik perwujudan GUG mencakup aspek: Kredibilitas, transparansi, akuntabilitas, tanggung jawab, keadilan, dan manajemen risiko secara konsisten, efektif, dan efisien.	Implementasi GUG	Meningkatkan reputasi
2) Laporan tahunan belum konsisten dilaporkan pada masyarakat		2) Mengumumkan ringkasan laporan tahunan kepada masyarakat.	Implementasi	Berkala / tahun
1) Analisis Jabatan	3) Terwujudnya	1) Memiliki dokumen	Penyusunan	dinamis

71

Rektor	Wakil Rektor I	Ketua Senat	Sekretaris Senat
			
Ir. H. Prabhowo Setiyawan, MT, Ph.D	Drs. H. Bedjo Santoso, MT, Ph.D	Prof. Dr. dr. H. Fauquirrahman, M.Kes, Sp.And	Dr. H. Umar Mayuf, SH., Sp.N., M.Hum



UNIVERSITAS ISLAM SULTAN AGUNG

Jl. Raya Kaligawe Km. 4, Semarang 50112, Jawa Tengah

No. Dokumen

RPJM 2020/2021-SA-LP3M-001

Tgl Berlaku

No. Revisi

Halaman

RPJM 2020-2021

01

102

		<p>belum lengkap dan didelegasikan</p> <p>2) Tindakan belum lengkap untuk mendukung pencapaian visi, misi, tujuan dan sasaran</p>	<p>Analisis jabatan yang komprehensif dan terintegrasi dalam mendukung pencapaian Visi, Misi dan Tujuan</p>	<p>formal penetapan personel pada berbagai tingkat manajemen</p> <p>2) Memiliki tupoksi yang jelas, rinci, dan konsistensi terhadap pencapaian visi, misi dan budaya serta tujuan strategis institusi.</p>	<p>Penyusunan</p>	<p>dinamis</p>	
<p>1) Komunikasi berjalan secara optimal dan ditindak lanjut</p> <p>2) Evaluasi belum efektif berbasis kinerja secara komprehensif</p>	<p>4) Terwujudnya Kepemimpinan yang mampu menggerakkan seluruh sumberdaya insani untuk mewujudkan kinerja</p>	<p>1) Terjalinya komunikasi yang baik antara pimpinan dan <i>stakeholder</i> s internal, secara terprogram, intensif untuk mendorong tercapainya visi, misi, budaya, dan tujuan strategis institusi.</p> <p>2) Memiliki dokumen yang sah tentang telaah yang komprehensif dan perbaikan secara efektif terhadap</p>	<p>Implementasi</p>	<p>Kelanjutan</p> <p>Melakukan komunikasi dan evaluasi kinerja organisasi secara berkelanjutan</p>			


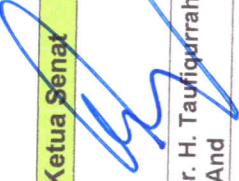
72

<p>Rektor</p> <p><i>Fuh.</i></p>	<p>Wakil Rektor I</p> <p><i>Samm</i></p>	<p>Ketua Senat</p>	<p>Sekretaris Senat</p>
<p>Ir. H. Prabowo Setiyawan, MT, Ph.D</p>	<p>Drs. H. Bedjo Santoso, MT, Ph.D</p>	<p>Prof. Dr. dr. H. Taufiqurrahman, M.Kes, Sp.And</p>	<p>Dr. H. Umar Maruf, SH., Sp.N., M.Hum</p>



UNIVERSITAS ISLAM SULTAN AGUNG		No. Dokumen	RPJM 2020/2021-SA-LP3M-001
Jl. Raya Kaligawe Km. 4, Semarang 50112, Jawa Tengah		Tgl Berlaku	
RPJM 2020-2021		No. Revisi	01
		Halaman	102

		pelaksanaan kepemimpinan dan personil pada berbagai tingkatan manajemen untuk mencapai kinerja organisasi yang direncanakan, yang dilaksanakan secara efektif		
1) Sistem pengelolaan operasional dan fungsional belum berjalan secara konsisten	5) Terwujudnya Manajemen yang efektif dan efisien	1) Memiliki sistem pengelolaan fungsional dan operasional perguruan tinggi yang mencakup perencanaan, pengorganisasian, penempatan personil, pengarahan, dan pengawasan yang dilaksanakan secara konsisten, efektif, dan efisien.	Penyem purnaan	dinamis
2) Pedoman pengembangan akademik dan non		2) Memiliki dokumen formal yang	Penyem purnaan	Dinamis
				Melakukan Pengelolaan Operasional dan Fungsional Tridharma dan mendukung lainnya secara komprehensif dan konsisten

73	
Rektor	Ketua Senat
Wakil Rektor I	Sekretaris Senat
 Ir. H. Prabowo Setiyawan, MT, Ph.D	 Dr. H. Umar Ma'ruf, SH., Sp.N., M.Hum
Drs. H. Bedjo Santoso, MT, Ph.D	Prof. Dr. dr. H. Taufiqurrahman, M.Kes, Sp.And



UNIVERSITAS ISLAM SULTAN AGUNG

Jl. Raya Kaligawe Km. 4, Semarang 50112, Jawa Tengah

No. Dokumen

RPJM 2020/2021-SA-LP3M-001

Tgl Berlaku

No. Revisi

Halaman



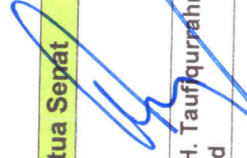
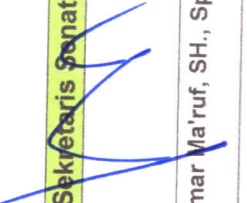
RPJM 2020-2021

01

102

	<p>akdemik belum memiliki kesesuaian dan keterkaitan</p>	<p>3) Pedoman pengembangan belum diimplementasikan secara efektif dengan konsisten</p>	<p>6) Terwujudnya Budaya mutu yang berkelanjutan</p>	<p>3) Mengimplementasikan kebijakan dan pedoman pengelolaan yang mencakup 11 aspek, yang dilaksanakan secara konsisten, efektif dan efisien</p> <p>1) Menjalankan SPMI yang dibuktikan</p>	<p>meliputi pendidikan, pengembangan suasana akademik dan otonomi keilmuan, kemahasiswaan, penelitian, PkM, SDM, keuangan, sarana dan prasarana, sistem informasi, sistem penjaminan mutu, dan kerjasama yang rinci, memiliki kesesuaian dan keterkaitan</p>	<p>Implementasi</p>	<p>optimalisasi</p>	<p>Konsistensi</p>
--	--	--	--	--	--	---------------------	---------------------	--------------------

74

Rektor	Wakil Rektor I	Ketua Senat	Sekretaris Senat
<p>Ir. H. Prabowo Setiyawan, MT, Ph.D</p> 	<p>Drs. H. Bedjo Santoso, MT, Ph.D</p> 	<p>Prof. Dr. dr. H. Taufiqurrahman, M.Kes, Sp.And</p> 	<p>Dr. H. Umar Ma'ruf, SH., Sp.N., M.Hum</p> 




UNIVERSITAS ISLAM SULTAN AGUNG
 Jl. Raya Kaligawe Km. 4, Semarang 50112, Jawa Tengah

No. Dokumen: RPJM 2020/2021-SA-LP3M-001
 Tgl Berlaku:
 No. Revisi: 01
 Halaman: 102

RPJM 2020-2021




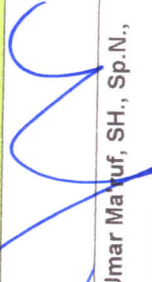
		<p>baik, dokumen belum lengkap, audit belum komprehensif, dan standar mutu belum menjadi acuan untuk pengukuran kinerja unit</p> <p>2) Rapat tinjauan manajemen belum dilaksanakan secara terprogram berdasarkan hasil audit, umpan balik dan evaluasi kinerjanya sebelumnya</p>		<p>dengan keberadaan organ/fungsi SPMI, dokumen SPMI, auditor internal, hasil audit, dan bukti tindak lanjut, memiliki standar yang melampaui dari SNDIKTI, dan menerapkan SPMI berbasis resiko (<i>Risk Based Audit</i>) atau inovasi lainnya</p> <p>2) Memiliki praktik baik pengembangan budaya mutu melalui rapat tinjauan manajemen, yang mengagendakan pembahasan hasil audit internal, umpan balik, kinerja proses dan kesesuaian produk, status tindakan pencegahan dan perbaikan, tindak lanjut dari tinjauan</p>	<p>Implementasi</p> <p>Konsistensi</p>	
--	--	--	--	--	--	--

<p>Rektor</p> <p><i>[Signature]</i></p> <p>Ir. H. Prabowo Setiyawan, MT, Ph.D</p>	<p>Wakil Rektor I</p> <p><i>[Signature]</i></p> <p>Drs. H. Bedjo Santoso, MT, Ph.D</p>	<p>Ketua Senat</p> <p><i>[Signature]</i></p> <p>Prof. Dr. dr. H. Taufiqurrahman, M.Kes, Sp.And</p>	<p>Sekretaris Senat</p> <p><i>[Signature]</i></p> <p>Dr. H. Umar Ma'ruf, SH., Sp.N., M.Humy</p>
--	---	---	--

	UNIVERSITAS ISLAM SULTAN AGUNG Jl. Raya Kaligawe Km. 4, Semarang 50112, Jawa Tengah		No. Dokumen	RPJM 2020/2021-SA-LP3M-001
	RPJM 2020-2021		Tgl Berlaku	
		No. Revisi	01	
		Halaman	102	

			sebelumnya, perubahan yang dapat mempengaruhi system manajemen mutu, dan rekomendasi untuk peningkatan.		
1) PT dan Fakultas belum memiliki sertifikasi /akreditasi internasional	7) Terwujudnya Reputasi Nasional dan Internasional	1) Jumlah sertifikasi/akreditasi dalam lingkup perguruan tinggi atau fakultas yang diberikan oleh lembaga internasional bereputasi	2	5	
2) PT dan Fakultas belum memiliki sertifikasi/akreditasi nasional selain BAN PT		2) Jumlah sertifikasi/akreditasi dalam lingkup perguruan tinggi (selain oleh BAN-PT) atau fakultas yang diberikan oleh lembaga nasional bereputasi.	5	10	
3) Labaraoitirum dan		3) Jumlah sertifikasi/akreditasi dalam	3	6	

76

Rektor	Wakil Rektor I	Ketua Senat	Sekretaris Senat
 Ir. H. Prabowo Setiyawan, MT, Ph.D	 Drs. H. Bedjo Santoso, MT, Ph.D	 Prof. Dr. dr. H. Taufiqurrahman, M.Kes, Sp.And	 Dr. H. Umar Matuf, SH., Sp.N., M.Hum



UNIVERSITAS ISLAM SULTAN AGUNG

Jl. Raya Kaligawe Km. 4, Semarang 50112, Jawa Tengah

No. Dokumen

RPJM 2020/2021-SA-LP3M-001

Tgl Berlaku

No. Revisi

Halaman

RPJM 2020-2021

01

102

		<p>unit pendukung belum memiliki sertifikasi/akreditasi nasional dan internasional (Kecuali Perpustakaan dan RS)</p> <p>4) Program studi belum memiliki sertifikasi /akreditasi internasional (kecuali kedokteran)</p> <p>5) Hasil Audit KAP masih Wajar Dengan Pengecualian Laporan Keuangan belum dilaporkan pada stakeholder internal dan eksternal</p> <p>7) Belum memiliki</p>		<p>lingkup unit (laboratorium, dll.) yang diberikan oleh lembaga internasional/nasional bereputasi</p> <p>4) Akreditasi Program studi dari lembaga internasional bereputasi</p> <p>5) Audit eksternal dilakukan terhadap Badan Penyelenggara oleh kantor Akuntan Publik.</p> <p>6) Menyampaikan Laporan Keuangan Stakeholder internal dan eksternal</p> <p>7) Jumlah program studi</p>	<p>3</p> <p>5</p> <p>on time</p> <p>internal</p> <p>eksternal</p>	
--	--	---	--	--	---	--

77

<p>Rektor</p> <p><i>Fah.</i></p> <p>Ir. H. Prabowo Setiyawan, MT, Ph.D</p>	<p>Wakil Rektor I</p> <p><i>Bismillah</i></p> <p>Drs. H. Bedjo Santoso, MT, Ph.D</p>	<p>Ketua Senat</p> <p><i>[Signature]</i></p> <p>Prof. Dr. dr. H. Taufiqurrahman, M.Kes, Sp.And</p>	<p>Sekretaris Senat</p> <p><i>[Signature]</i></p> <p>Dr. H. Umar Ma'ruf, SH., Sp.N., M.Hum</p>
--	--	--	--



UNIVERSITAS ISLAM SULTAN AGUNG
Jl. Raya Kaligawe Km. 4, Semarang 50112, Jawa Tengah

No. Dokumen
Tgl Berlaku

RPJM 2020/2021-SA-LP3M-001

RPJM 2020-2021

No. Revisi
Halaman

01
102

8. Visi, Misi dan Tujuan	prodi yang terakreditasi unggul 8) Prodi terakreditasi A sebanyak 10 prodi (25%) Belum tersedianya Rencana Pembangunan Jangka Panjang (RPJP), Rencana Pembangunan Jangka Menengah (RPJM) dan Rencana Operasi yang integrate, informatif dan implementatif	Adanya keterpaduan perencanaan strategis hingga rencana operasional yang informative dan implementatif serta memiliki keunggulan bersaing berkelanjutan	terakreditasi Unggul	Pesiapan	proses	WRI/LPJM
8) Jumlah program studi terakreditasi A	1) Integrasi rancangan pengembangan (jangka panjang, jangka menengah, jangka pendek) 2) Keberadaan Indikator kinerja	3) Target yang berorientasi pada daya saing internasional dan telah dilaksanakan	8) Jumlah program studi terakreditasi A	14	14	Menyusun Rencana Pembangunan Jangka Panjang (RPJP), Rencana Pembangunan Jangka Menengah (RPJM) dan Rencana Operasi yang comprehensive, integrative, informative dan implementatif

78

Rektor 	Wakil Rektor I 	Ketua Senat 	Sekretaris Senat
Ir. H. Prabowo Setiyawan, MT, Ph.D.	Drs. H. Bedjo Santoso, MT, Ph.D.	Prof. Dr. dr. H. Taufiqurrahman, M.Kes, Sp.And	Dr. H. Umar Ma'ruf, SH., Sp.N., M.Hum



UNIVERSITAS ISLAM SULTAN AGUNG

Jl. Raya Kaligawe Km. 4, Semarang 50112, Jawa Tengah

No. Dokumen

RPJM 2020/2021-SA-LP3M-001

Tgl Berlaku

No. Revisi 01

Halaman

102

RPJM 2020-2021

<p>9. Keuangan, Sarana dan Prasarana</p>		<p>1) Realita jumlah dana dari mahasiswa 91%, standar $\leq 75\%$. 2) Realita dana yang berasal dari luar mahasiswa kurang dari 1,5 %, standar $\geq 10\%$.</p>	<p>1) Adanya keterpaduan rencana peningkatan dana dari luar dalam menunjang pelaksanaan tridharma UNISSULA</p>	<p>dengan konsisten, 4) Ketersediaan sumber daya manusia yang terampil untuk mengantisipasi kebutuhan masa kini dan masa depan, dan Sasaran yang mengarah pada <i>nation economic development</i></p>	<p>50 % Dosen & karyawan</p>	<p>75 %</p>	<p>WR 2 Peningkatan dana dari luar UNISSULA dalam menunjang pelaksanaan tridharma secara integratif dan komprehensif.</p>
--	--	---	--	---	----------------------------------	-------------	---

<p>Rektor </p>	<p>Wakil Rektor I </p>	<p>Ketua Senat </p>	<p>Sekretaris Senat </p>
<p>Ir. H. Prabowo Setiyawan, MT, Ph.D</p>	<p>Drs. H. Bedjo Santoso, MT, Ph.D</p>	<p>Prof. Dr. dr. H. Taufiqurrahman, M.Kes, Sp.And</p>	<p>Dr. H. Umar Matruf, SH., Sp.N., M.Hum</p>



UNIVERSITAS ISLAM SULTAN AGUNG

Jl. Raya Kaligawe Km. 4, Semarang 50112, Jawa Tengah

No. Dokumen

RPJM 2020/2021-SA-LP3M-001

Tgl Berlaku

No. Revisi 01

Halaman


102

RPJM 2020-2021

standar $\geq 5\%$	<p>7) Realita penggunaan dana pengabdian 0,5%, standar $\geq 1\%$</p> <p>8) Sarana dan prasarana sudah relevan dalam mendukung pelaksanaan tridharma, namun belum optimal.</p>	<p>2) Adanya keterpaduan perencanaan yang komunikatif, komprehensif, dan integratif dalam meningkatkan kemanfaatan sistem informasi.</p>	<p>penelitian terhadap total dana perguruan tinggi.</p> <p>7) Persentase penggunaan dana PkM terhadap total dana perguruan tinggi</p> <p>8) Kepemilikan sarana dan prasarana yang: 1) relevan dan mutakhir untuk mendukung pembelajaran (ketersediaan alat pada saat praktik mencukupi sehingga memungkinkan seorang mahasiswa mempraktikkannya secara langsung), penelitian, PkM, dan memfasilitasi yang dibutuhkan khusus sesuai SN-DIKTI. 2) mendukung tridharma melalui keberadaan teaching factory</p>	1,2 %	1,3 %	Maite-nance dinamis
--------------------	---	--	---	-------	-------	------------------------




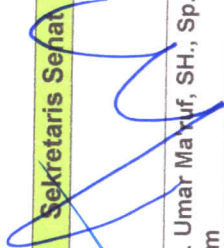
81

Rektor	Wakil Rektor I	Ketua Senat	Sekretaris Senat
 Ir. H. Prabowo Setiyawan, MT, Ph.D	 Drs. H. Bedjo Santoso, MT, Ph.D	 Prof. Dr. dr. H. Fauziqurrahman, M.Kes, Sp.And	 Dr. H. Umar Ma'rif, SH., Sp.N., M.Hum

	UNIVERSITAS ISLAM SULTAN AGUNG Jl. Raya Kaligawe Km. 4, Semarang 50112, Jawa Tengah		No. Dokumen	RPJM 2020/2021-SA-LP3M-001
	RPJM 2020-2021		Tgl Berlaku	
		No. Revisi	01	
		Halaman	102	

			3) seluruh jenis layanan dievaluasi secara berkala yang hasilnya ditindak lanjuti untuk penyempurnaan sistem informasi				

84

Rektor	Wakil Rektor I	Ketua Senat	Sekretaris Senat
 Ir. H. Prabowo Setiyawan, MT, Ph.D	 Drs. H. Bedjo Santoso, MT, Ph.D	 Prof. Dr. dr. H. Fauziqurrahman, M.Kes, Sp.And	 Dr. H. Umar Maruf, SH., Sp.N., M.Hum



BAB IV IMPLEMENTASI STRATEGI

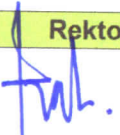

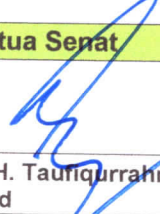
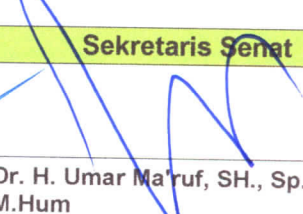
Implementasi strategi merupakan aplikasi dengan mempertimbangkan sumber daya, proses tindakan dari suatu perencanaan atau jawaban dari bagaimana strategi itu dijalankan. Penyelarasan antara tujuan sumber daya manusia dengan tujuan organisasi merupakan salah satu faktor yang akan mempengaruhi pengambilan keputusan.

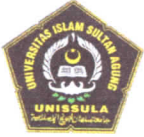
Penetapan struktur organisasi merupakan hal utama dalam mengorganisasi aktivitas dan sumber daya manusia yang tersedia dalam sebuah organisasi agar semua pekerjaan dapat dilaksanakan dengan baik. Struktur organisasi mengikuti strategi yang telah ditetapkan. Hal tersebut disebabkan perubahan-perubahan yang terjadi pada lingkungan cenderung mengarah pada perubahan strategi dan akhirnya akan membawa kepada perubahan struktur organisasi. Dengan demikian strategi, struktur dan lingkungan saling berkaitan. Kecepatan adaptasi struktur dengan strategi yang sesuai membuat perusahaan mempunyai keunggulan kompetitif.

Organisasi yang berhasil merupakan organisasi mempunyai budaya yang kuat (*strong culture*) dan budaya yang kuat tersebut harus cocok dengan lingkungannya. Budaya yang kuat dicirikan oleh nilai inti dari organisasi yang secara luas. Makin banyak anggota yang menerima nilai-nilai inti, menyetujui tingkat kepentingan dan merasa terikat, maka makin kuat budaya organisasi. Oleh karena itu kualitas strategi harus diikuti budaya organisasi yang kuat.

Kemampuan mempengaruhi sumber daya manusia (politik organisasi) merupakan aspek penting dalam keberhasilan organisasi, namun dengan syarat politik organisasi diarahkan pada pencapaian tujuan organisasi bukan individu atau kelompok. Politik organisasi yang salah akan mengaburkan kompetensi sumber daya manusia yang dimiliki.

Akhirnya kinerja SDM tidak secara otomatis menjadi lebih baik walaupun rumusan strategi berkualitas. Kegagalan strategi karena kurangnya komitmen. Diyakini bahwa individu yang mempunyai komitmen dengan organisasi, melakukan usaha-usaha yang lebih

Rektor	Wakil Rektor I	Ketua Senat	Sekretaris Senat
 Ir. H. Prabowo Setiyawan, MT, Ph.D	 Drs. H. Bedjo Santoso, MT, Ph.D	 Prof. Dr. dr. H. Taufiqurrahman, M.Kes, Sp.And	 Dr. H. Umar Ma'ruf, SH., Sp.N., M.Hum



UNIVERSITAS ISLAM SULTAN AGUNG
Jl. Raya Kaligawe Km. 4, Semarang 50112, Jawa Tengah

No. Dokumen

RPJM 2020/2021-SA-LP3M-001

Tgl Berlaku

No. Revisi

01

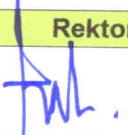

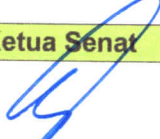

RPJM 2020-2021

Halaman

102

banyak. Komitmen terhadap organisasi menyebabkan karyawan berusaha untuk dapat menguasai pekerjaan. SDM yang berkoitmen pada organisasi akan lebih mau berusaha mencari jalur-jalur alternative dan lebih mau mencari sarana yang paling cerdas untuk mencapai tujuan organisasi.

86

Rektor	Wakil Rektor I	Ketua Senat	Sekretaris Senat
 Ir. H. Prabowo Setiyawan, MT, Ph.D	 Drs. H. Bedjo Santoso, MT, Ph.D	 Prof. Dr. dr. H. Taufiqurrahman, M.Kes, Sp.And	 Dr. H. Umar Ma'ruf, SH., Sp.N., M.Hum



BAB V

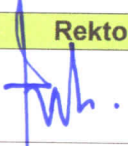
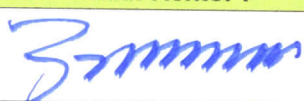
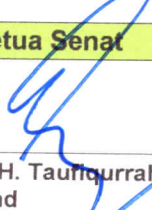
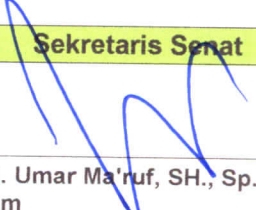
EVALUASI & MONITORING

Tahap akhir dari proses manajemen strategis adalah evaluasi. Evaluasi strategi merupakan tahap proses manajemen strategi dimana para manajer puncak mencoba memastikan, bahwa pilihan strategi mereka dapat dilaksanakan dan memenuhi tujuan. Strategi yang dijalankan oleh organisasi harus terus menerus dievaluasi, apakah masih tetap sesuai dengan lingkungan organisasi secara internal maupun eksternal. Empat bentuk evaluasi strategi, yaitu : evaluasi yang digunakan dalam penyusunan strategi, evaluasi pelaksanaan strategi, penilaian strategik dan evaluasi peristiwa khusus. Evaluasi pelaksanaan strategi dapat diklasifikasikan dalam dua bentuk yaitu pemantauan (monitoring) dan penilaian kemajuan secara berkala (**Tri Wulan**).

Evaluasi strategi dimaksudkan untuk menilai dan mengamati perkembangan baru yang membutuhkan respon penyesuaian atau prakondisi yang harus diadakan rencana dapat berjalan dengan baik. Sedangkan kontrol peristiwa dimaksudkan untuk menampung suatu peristiwa khusus yang membutuhkan revisi pelaksanaan atau perencanaan. Evaluasi memastikan bahwa anggota mempunyai pengaruh bahwa tujuan organisasi telah tercapai. Pengawasan merupakan aktifitas untuk menemukan, mengoreksi penyimpangan-penyimpangan penting dalam hasil yang dicapai dari aktivitas-aktivitas yang direncanakan. Evaluasi dilakukan akhir tahun anggaran.

Lingkungan internal seperti pengetahuan prosedur akan mempengaruhi efektivitas pevaluasi. Pengetahuan prosedur berkaitan dengan intensitas kemampuan dalam menspesifikasikan aktivitas yang harus dilakukan oleh SDM guna mencapai sasaran. Pengetahuan semacam itu mempunyai sifat yang jelas dalam situasi dalam situasi tugas-tugas rutin. Oleh karena itu harus menspesifikasikan secara jelas transformasi untuk semua aktivitas, maka jabatan kerja, peran dan prosedur mempunyai peluang untuk dikembangkan pada monitoring pekerjaan .

Proses yang baik dapat dipastikan memiliki kinerja yang tinggi, oleh karena itu salah satu fokus pengelolaan sistem adalah pada pengelolaan proses. Bila pengembangan strategi

Rektor	Wakil Rektor I	Ketua Senat	Sekretaris Senat
 Ir. H. Prabowo Setiyawan, MT, Ph.D	 Drs. H. Bedjo Santoso, MT, Ph.D	 Prof. Dr. dr. H. Taufiqurrahman, M.Kes, Sp.And	 Dr. H. Umar Ma'ruf, SH., Sp.N., M.Hum



UNIVERSITAS ISLAM SULTAN AGUNG
Jl. Raya Kaligawe Km. 4, Semarang 50112, Jawa Tengah

No. Dokumen

RPJM 2020/2021-SA-LP3M-001

Tgl Berlaku

No. Revisi

01

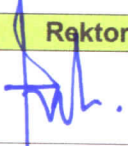

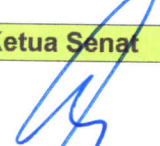
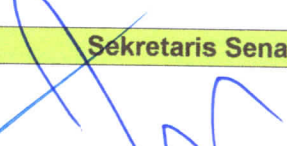
Halaman


102

RPJM 2020-2021

organisasi dipandang sebagai proses, maka pengawasan proses yang berkualitas seharusnya menjadi perhatian bersama dalam manajemen. Hal ini berarti pengelolaan proses diharapkan dapat menampilkan sebuah kualitas strategi

88

Rektor	Wakil Rektor I	Ketua Senat	Sekretaris Senat
 Ir. H. Prabowo Setiyawan, MT, Ph.D	 Drs. H. Bedjo Santoso, MT, Ph.D	 Prof. Dr. dr. H. Taufiqurrahman, M.Kes, Sp.And	 Dr. H. Umar Maruf, SH., Sp.N., M.Hum

	UNIVERSITAS ISLAM SULTAN AGUNG Jl. Raya Kaligawe Km. 4, Semarang 50112, Jawa Tengah	No. Dokumen	RPJM 2020/2021-SA-LP3M-001
		Tgl Berlaku	
	RPJM 2020-2021	No. Revisi	01
		Halaman	102

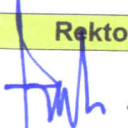

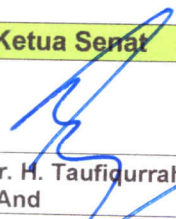
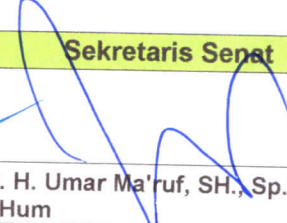
BAB VI PENUTUP

Rencana Pembangunan Jangka Menengah (RPJM) Unissula Semarang tahun 2020 - 2021 merupakan acuan bagi pengembangan dan arah dari seluruh kegiatan sivitas akademika. Dengan RPJM ini diharapkan Pimpinan Universitas akan menentukan langkah yang berupa kebijakan-kebijakan untuk mencapai tujuan sehingga semua kegiatan yang ada di lingkungan Unissula Semarang akan lebih sistemik dan terarah. RPJM menyajikan visi, misi, tujuan, tantangan dan strategi masa depan sesuai dengan tugas yang diemban sebagai lembaga pendidikan tinggi.

Rencana Pembangunan Jangka Menengah (RPJM) ini disusun untuk jangka waktu 2 tahun yang merupakan tahap I dari lima tahapan. Butir-butir strategi pengembangan yang merupakan bagian utama dari RPJM ini, dijabarkan dalam panduan teknis dan disosialisasikan agar implementasinya secara operasional dihayati dan didukung serta dilaksanakn oleh sivitas akademika.

Rencana Pembangunan Jangka Menengah (RPJM) ini bukanlah suatu yang tidak dapat berubah, Jika kondisi lingkungan berubah yang dramatis akan dikaji dan dievaluasi apakah RPJM tersebut masih relevan dengan situasi dan kondisi, jika dinamika kegiatan Unissula memang lajunya lebih cepat, maka RPJM ini akan diubah atau disesuaikan. Kunci keberhasilan pelaksanaan RPJM ini pada hakekatnya ditentukan oleh empat faktor yaitu (a) komitmen dari segenap sivitas akademika untuk melaksanakan / mengimplementasikan dalam kegiatan nyata; (b) berkembangnya atmosfir akademik yang kondusif; (c) kedisiplinan dari pelaksana, serta (d) berkembangnya budaya kualitas.

89

Rektor	Wakil Rektor I	Ketua Senat	Sekretaris Senat
 Ir. H. Prabowo Setiyawan, MT, Ph.D	 Drs. H. Bedjo Santoso, MT, Ph.D	 Prof. Dr. dr. H. Taufiqurrahman, M.Kes, Sp.And	 Dr. H. Umar Ma'ruf, SH., Sp.N., M.Hum